PATVIRTINTA
Tauragės rajono savivaldybės tarybos
2021 m. balandžio 28 d. sprendimu Nr. 1-137

VIEŠOJI ĮSTAIGA TAURAGĖS LIGONINĖ

2020 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

Turinys

1. Informacija apie įstaigą 2
2. Dalininkai ir jų įnašų vertė finansinių metų pradžioje ir pabaigoje 2
3. Veiklos tikslai ir uždaviniai 2
4. Teikiamos asmens sveikatos priežiūros paslaugos 3
5. Pandemijos dėl Covid-19 ligos įtaka 2020 metų veiklai 4
6. 2020 metų veiklos rezultatai 5
6.1 Stacionarinė įstaigos veikla 5
6.2 Ambulatorinės paslaugos 9
6.3 Diagnostiniai ir laboratoriniai tyrimai 10
6.4 Regioninės gydymo įstaigos rodiklių vertinimas 12
7. Duomenys apie įstaigos darbuotojų darbo užmokestį 13
8. Finansinė analizė 16
8.1. Pajamos už suteiktas paslaugas ir jų šaltiniai 16
8.2. Gautos finansavimo lėšos, jų šaltiniai ir panaudojimas 19
8.3. Veiklos sąnaudos 20
8.4. Atsargos 20
8.5. Finansinis rezultatas 21
8.6. Pinigai 21
8.7. Įsipareigojimai įstaigai 21
8.8. Įstaigos įsipareigojimai 22
8.9. Sukauptos mokėtinos sumos 22
8.10. Ilgalaikio turto būklė 22
8.11. 2020 metų veiklos rezultatų ataskaita 23
8.12. Sąnaudos valdymo išlaidoms 24
8.13. Įstaigos išlaidos vadovo darbo užmokesčiui ir kitoms viešosios įstaigos vadovo išmokoms 24
8.14. Reikšmingi sandoriai 2020 m. 24
8.15. Per ataskaitinius metus sudaryti sandoriai su susijusiomis šalimis 25
8.16. Įstaigos išlaidos kolegialių organų nariams 25
9. Vidaus medicinos audito veikla 25
10. Antikorupcinių priemonių įgyvendinimas Tauragės ligoninėje 2020 m. 32
11. Tauragės ligoninės kiekybinių ir kokybinių veiklos rodiklių vertinimas 33
12. Tauragės ligoninės perspektyvos ir ateities planai 35

1. Informacija apie įstaigą

Juridinio asmens pavadinimas	Viešoji įstaiga Tauragės ligoninė
Registracijos adresas	V. Kudirkos g. 2
Įmonės kodas	179761936
Pašto kodas	72214
Miestas	Tauragė
Šalis	Lietuva
Įstaigos vadovas	Viešosios įstaigos Tauragės ligoninės direktorius Liutauras Indriuška
Elektroninio pašto adresas:	info@tauragesligonine.lt
Telefonas:	8 446 62701
Bankas	Luminor Bank, AS
Banko sąskaitos Nr.	LT90 40100 41600 010076

Viešoji įstaiga Tauragės ligoninė (toliau - Tauragės ligoninė) yra Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos regiono lygmens viešoji asmens sveikatos priežiūros ne pelno siekianti įstaiga, teikianti jos įstatuose numatytą antrinės asmens sveikatos priežiūros paslaugas pagal sutartis su užsakovais - penkiomis Teritorinėmis ligonių kasomis. Tauragės ligoninė įregistruota 1997 m. spalio 2 d. Sveikatos priežiūros įstaigos veiklą apibrėžia 1999 m. gruodžio 17 d. asmens sveikatos priežiūros licencija Nr. 1097, išduota Valstybinės akreditavimo sveikatos priežiūros veiklai tarnybos prie Sveikatos apsaugos ministerijos.

Tauragės ligoninė – tai specializuota sveikatos priežiūros įstaiga, teikianti daugiaprofilinę skubią ir planinę medicinos pagalbą. Į gydymo įstaigą patekusiam pacientui teikiamos kvalifikuotos, visapusiškos paslaugos, ligoninės struktūroje yra stacionaro skyriai, konsultacijų poliklinika, diagnostikos padaliniai.

2020 m. spalio 1 d. įsigaliojo Sveikatos priežiūros įstaigų įstatymo Nr. I-1367 10, 20, 22, 27, 28, 29, 30, 32, 33, 34, 35, 37, 38, 46, 55, 56 straipsnių ir 31 straipsnio pripažinimo netekusiu galios įstatymą (2020 m. birželio 25d. Nr. XIII-3150), kuriuo buvo pakeistos nuostatos susijusios su Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos viešosios įstaigos savininko (dalininko) kompetencija, įstatų turinio reikalavimais, viešosios įstaigos organų sudarymu ir kompetencija, gydymo tarybos ir slaugytojų tarybos pasiūlymų pateikimo tvarka, pirmininkavimo šioms taryboms apribojimais, medicinos etikos komisijos funkcijomis. Atsižvelgiant į tai, Tauragės rajono savivaldybės taryba 2020 m. lapkričio 18 sprendimu Nr. 1-295 „Dėl viešosios įstaigos Tauragės ligoninės įstatų patvirtinimo" patvirtino naujus Tauragės ligoninės įstatus.

2. Dalininkai ir jų įnašų vertė finansinių metų pradžioje ir pabaigoje

Viešosios įstaigos Tauragės ligoninės savininkė ir vienintelė dalininkė - Tauragės rajono savivaldybės taryba. Juridinių asmenų registre įstaiga perregistruota 2010 m. rugpjūčio 27 d.

Tauragės ligoninės savininko teises ir pareigas Tauragės apskrities viršininko administracija perdavė Tauragės rajono savivaldybei 2010 m. birželio 30 d. perdavimo ir priėmimo aktu Nr.V12-37. Valstybės turtas perduotas Tauragės rajono savivaldybės nuosavybėn 2010 m. birželio 30 d. perdavimo ir priėmimo aktas Nr. V11-10. Dalininko įnašo vertė sudaro 6 8611,50 eurų. 2020 metais dalininko įnašo pasikeitimų nebuvo.

3. Veiklos tikslai ir uždaviniai

Pagrindinis Tauragės ligoninės veiklos tikslas – diagnozuoti ligas, gydyti ir slaugyti pacientus mokslu ir pažangiausiomis technologijomis pagrįstais metodais, saugiai, pacientui prieinamu, lygiateisišku, efektyviu, atitinkančiu kokybės standartus būdu. Tenkinti pacientų poreikius, lūkesčius

ir interesus, įstaigos savininko ir gydymo užsakovų atitinkančius reikalavimus bei užtikrinant pacientų informacijos privatumą, žmogiškąją pagarbą ir orumą.

Pagrindiniai ligoninės uždaviniai:

1. Gerinti paslaugų prieinamumą hospitalizuojamiems pacientams bei pacientams, kurie kreipiasi pas gydytojus specialistus.
2. Pasiekti, kad pacientas galėtų patekti pas gydytoją specialistą ne ilgiau kaip per 10 dienų.
3. Sumažinti pacientų mirtingumą įstaigoje.
4. Gerinti medicininių paslaugų kokybę.

Tauragės ligoninės strateginiai tikslai:

1. Personalo kvalifikacijos kėlimas ir mokymas, siekiant užtikrinti paslaugų kokybę.
2. Jaunų specialistų mokymo finansavimas.
3. Naujagimiams palankios ligoninės statuso išlaikymas.
4. Alternatyvių aktyviajam gydymui paslaugų - dienos chirurgijos, ambulatorinės chirurgijos, pacientų stebėjimo, priėmimo – skubiosios pagalbos, ambulatorinių konsultacijų teikimas.
5. Stacionarinių aktyviojo gydymo paslaugų optimizavimas.
6. Investavimas į medicinos įrangą, atsižvelgiant į naujausius technologijų bei mokslo pasiekimus.
7. Informacinių technologijų plėtra.
8. Ligoninės infrastruktūros modernizavimas.
9. Paslaugų kokybės vadybos gerinimas.

4. Teikiamos asmens sveikatos priežiūros paslaugos

Tauragės ligoninėje teikiamos paslaugos yra licencijuojamos. Reikalavimų atitikimą paslaugoms teikti prižiūri Valstybinė akreditavimo sveikatos priežiūros veiklai tarnyba prie Sveikatos apsaugos ministerijos.

Paslaugos teikiamos šiais adresais Tauragės mieste:

- ✓ Kudirkos g. 2;
- ✓ Jūros g. 5;
- ✓ Prezidento g. 7.

Tauragės ligoninėje teikiamos stacionarinės asmens sveikatos priežiūros paslaugos šiuose skyriuose:

- ✓ Priėmimo - skubiosios pagalbos;
- ✓ Vidaus ligų;
- ✓ Nervų ligų;
- ✓ Psichiatrijos;
- ✓ Vaikų ligų;
- ✓ Anesteziologijos - reanimacijos;
- ✓ Chirurgijos;
- ✓ Ortopedijos - traumatologijos;
- ✓ Akušerijos – ginekologijos;
- ✓ Slaugos, palaikomojo gydymo bei paliatyviosios slaugos.

Ambulatorines paslaugas teikiantis padalinys - Konsultacijų poliklinika. Poliklinikoje teikiamos antrojo lygmens gydytojų specialistų konsultacijų paslaugos adresu Jūros g. 5, keletas kabinetų įrengti Kudirkos g. 2, šalia Priėmimo – skubiosios pagalbos skyriaus.

Konsultacijų poliklinikoje konsultuoja šių specialybių gydytojai: ortopedai - traumatologai, endokrinologai, neurologai, neurochirurgai, dermatovenerologai, infektologai, oftalmologai, vaikų oftalmologai, otorinolaringologai, urologai, chirurgai, abdominalinės chirurgijos gydytojai, pulmonologas, vaikų pulmonologas, fizinės medicinos ir reabilitacijos gydytojai, kardiologas, vaikų kardiologas, nefrologas.

Sergantiesiems cukriniu diabetu slaugos paslaugas Endokrinologijos kabinete teikia slaugytojas diabetologas. Teikiama slaugytojo diabetologo konsultacinė pagalba, gydomasis pedikiūras, diabetinės pėdos priežiūra.

Teikiamos asmens sveikatos profilaktinės priežiūros paslaugos pagal prevencines programas: priešinės liaukos vėžio ankstyvoji diagnostika, mamografinė patikra dėl krūties vėžio, storosios žarnos vėžio ankstyvosios diagnostikos programa.

Diagnostinės paslaugos šiuose diagnostikos padaliniuose:

- ✓ Radiologijos skyriuje (rentgenologijos, kompiuterinės tomografijos, mamografijos);
- ✓ Klinikinės diagnostikos laboratorijoje (bendraklinikiniai, biocheminiai, imunologiniai tyrimai);
- ✓ Echoskopijų ir Endoskopijų kabinetuose.

Fizinės medicinos ir ambulatorinės reabilitacijos skyriuje teikiamos pacientų ambulatorinės reabilitacijos paslaugos.

Tauragės ligoninės aprūpinimo padaliniams priklauso Dezinfekcijos, infekcijų kontrolės ir sterilizacijos skyrius, virtuvė, vaistinė.

Tauragės ligoninės bendrajame skyriuje dirbantys specialistai užtikrina personalo administravimą, ūkio valdymą, informacinių sistemų ir technologijų priežiūrą, medicinos įrangos eksploatavimą, viešųjų pirkimų procedūrų vykdymą, sveikatos statistinę apskaitą, turto naudojimo priežiūrą, organizuoja darbo vietų aprūpinimą materialinėmis vertybėmis, darbuotojų saugą ir sveikatą.

Apskaita atliekama ligoninės buhalterijoje.

Tauragės ligoninei vadovauja direktorius.

Patariamieji įstaigos organai: Stebėtojų taryba, Gydymo taryba, Slaugos taryba, Medicinos etikos komisija, Darbo taryba.

Viešosios įstaigos Tauragės ligoninės vidaus struktūra buvo patvirtinta Tauragės rajono savivaldybės tarybos 2013 m. balandžio 24 d. posėdyje sprendimu Nr. 1 - 687.

5. Pandemijos dėl Covid-19 ligos įtaka 2020 metų veiklai

2020 metais visą pasaulį apėmusi Covid-19 pandemija paveikė Tauragės ligoninės veiklą.

Dėl 2020 metais prasidėjusios Covid-19 ligos (koronaviruso infekcijos), bei priimtų Lietuvos Respublikos Vyriausybės, Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerijos, regione Covid-19 ligos (koronaviruso infekcijos) paslaugas organizuojančios VšĮ Klaipėdos universitetinės ligoninės nutarimu Tauragės ligoninė privalėjo atlikti įstaigos veiklos perorganizavimą valdant pacientų srautus, infrastruktūrą ir materialiuosius bei žmogiškuosius išteklius. Tauragės ligoninėje reorganizuoti trys skyriai, įsteigti du Covid-19 (koronaviruso infekcijos) skyriai, bei Anesteziologijos- reanimacijos poskyris. Iš viso Covid-19 ligos gydymui paruošta 80 aktyvaus gydymo lovų, iš jų 12 Anesteziologijos- reanimacijos lovų. Covid-19 infekcijos poskyriai buvo įsteigti Nervų ligų ir Vaikų ligų skyrių patalpose. Vaikų skyrius buvo perkeltas į Fizinės medicinos ir ambulatorinės reabilitacijos skyriaus patalpas, kurio veikla laikinai buvo sustabdyta. Dėl infekcijų kontrolės reikalavimų, siekiant atskirti pacientų srautus nepritaikytoje infekcinių ligų gydymui įstaigos infrastruktūroje, paraleliai buvo vykdomas planinių stacionarinių ir ambulatorinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų apimties mažinimas ir ambulatorinės reabilitacijos, slaugos palaikomojo gydymo ir paliatyviosios slaugos, stacionarinės psichiatrijos paslaugų stabdymas, paliekant Priėmimo- skubiosios pagalbos paros postus. Prie Priėmimo - skubiosios pagalbos skyriaus buvo įrengti trys izoliatoriai, kuriuose atvykę pacientai pagal atitinkamą paciento patologijos profilį, buvo nukreipiami tolimesniam gydymui ligoninėje arba į kitas gydymo įstaigas.

Organizuodama savo darbą, Tauragės ligoninė kasdien analizavo lovų užimtumo rodiklius, pacientų srautus, personalo pajėgumus. Infekcinės ligos plitimo atveju sprendė Covid-19 ligos grėsmių suvaldymo scenarijus, kurie buvo pildomi ir koreguojami, priklausomai nuo esamos epidemiologinės situacijos. Reikėjo apmokyti ir paruošti sveikatos priežiūros specialistus dirbti su koronaviruso (COVID-19) gydymui skirta įranga, asmeninės apsaugos priemonių naudojimo, tepinėlių paėmimą infekcijos diagnostikai.

Vadovaudamasi Lietuvos Respublikos žmonių užkrečiamųjų ligų profilaktikos ir kontrolės įstatymo Nr. I-1553 32^1 straipsniu, Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2020 m. balandžio 30 d. įsakymo Nr. V-1057 „Dėl asmens sveikatos priežiūros įstaigų išlaidų darbo užmokesčio padidinimui dėl Covid-19 ligos (koronaviruso infekcijos) kompensavimo privalomojo sveikatos draudimo fondo lėšomis tvarkos aprašo patvirtinimo“ nuostatomis, Tauragės ligoninė padidino darbo užmokestį nuo 60 proc. iki 100 proc. už darbą su Covid-19 pacientais sveikatos priežiūros specialistams ir kartu dirbantiems darbuotojams. Iš viso per 2020 m. skirta 702 tūkst. eurų lėšų, iš jų 589 tūkst. eurų buvo kompensuota PSDF lėšomis, kitos lėšos 113 tūkst. eurų skirtos iš Tauragės ligoninės biudžeto.

Tauragės ligoninė, vadovaujantis Tepinėlių iš paciento nosiaryklės ir ryklės paėmimo mobiliuose punktuose Covid-19 ligos (koronaviruso infekcijos) laboratoriniams tyrimams atlikti organizavimo tvarkos aprašu, patvirtintu Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2020 m. kovo 16 d. įsakymu Nr. V-390 „Dėl Tepinėlių iš paciento nosiaryklės ir ryklės paėmimo mobiliuose punktuose Covid-19 ligos (koronaviruso infekcijos) laboratoriniams tyrimams atlikti organizavimo tvarkos aprašo patvirtinimo“ Tauragės rajono savivaldybės pavedimu įsteigė mobilų punktą. Ligoninės mobilaus patikros punkto veikla reikalavo finansinių išlaidų bei žmogiškųjų išteklių. Mobilaus punkto įrengimo išlaidas kompensavo Tauragės rajono savivaldybė, mobiliajame punkte dirbantiems darbuotojams dalį darbo užmokesčio kompensavo Klaipėdos teritorinė ligonių kasa. Tauragės ligoninė, dėl mobilaus punkto veiklos (darbuotojų darbo užmokesčio, asmeninės apsaugos priemonių naudojimo) patyrė papildomų finansinių išlaidų - 30 tūkst. Eurų.)

Vykdant infekcijų valdymą Tauragės ligoninėje išaugo asmeninės apsaugos priemonių, dezinfekcijos priemonių, bei laboratorinės diagnostikos priemonių poreikis, kurių išlaidos nebuvo padengtos Privalomojo sveikatos biudžeto fondo tikslinėmis kompensacinėmis lėšomis. Papildoma išlaidų suma – 24 tūkst. eurų.

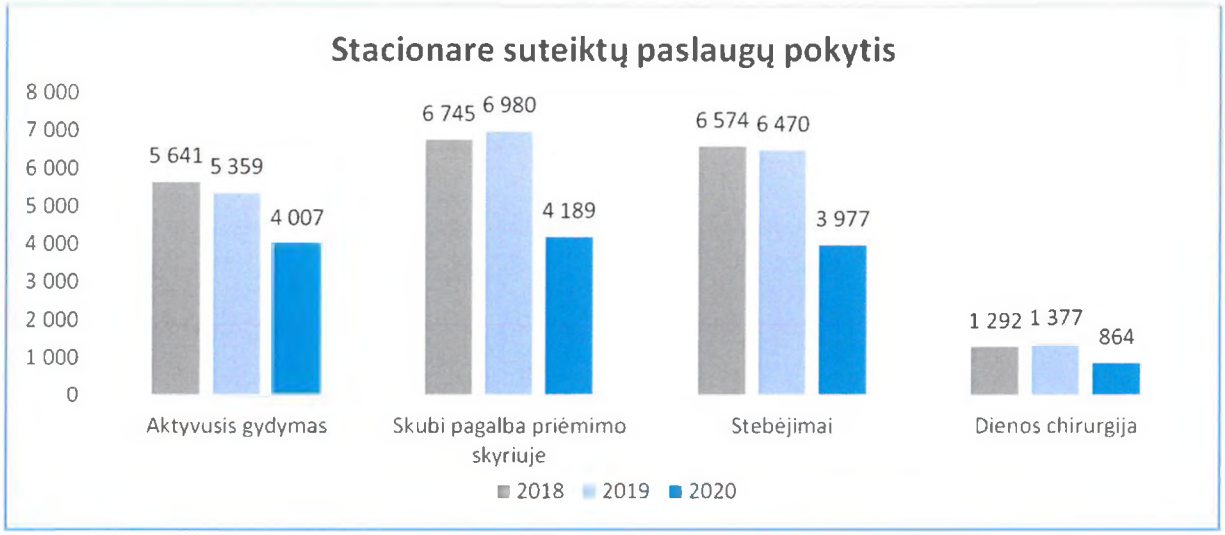
Tauragės ligoninė įsigijo laboratorinę įrangą, skirtą atlikti infekcijų serologinius tyrimus SARS-CoV-2 (2019-nCoV IgG/ IgM), bei infekcinius molekulinės diagnostinės tyrimus SARS-CoV-2 (2019nCoV) RNR nustatymą tikralaikės PGR metodu. 2020 m. rugsėjo 7 d. Valstybinė akreditavimo sveikatos priežiūrai veiklai tarnybos prie Sveikatos apsaugos ministerijos direktoriaus įsakymu Nr. T1-1645-(1.1) „Dėl viešosios įstaigos Tauragės ligoninės įstaigoms asmens sveikatos priežiūros licencijos patikslinimo“ patikslino bendrąją asmens sveikatos priežiūros laboratorinės diagnostikos paslaugą ir suteikė teisę papildomai atlikti minėtus tyrimus.

6. 2020 metų veiklos rezultatai

6.1 Stacionarinė įstaigos veikla

Tauragės ligoninės gydytojai 2020 metais teikė 345 giminingų diagnozių grupių aktyviojo gydymo ir dienos chirurgijos paslaugas, 95 specializuotas gydytojų specialistų II lygio ambulatorines asmens sveikatos priežiūros paslaugas, stebėjimo, priėmimo-skubiosios pagalbos paslaugas, 2 profilių slaugos ir palaikomojo gydymo paslaugas, paliatyviosios slaugos paslaugas, diagnostikos kompiuteriniu tomografu, mamografu, rentgeno paslaugas, dalyvavo trijose prevencinėse programose, teikė ambulatorinės reabilitacijos paslaugas.

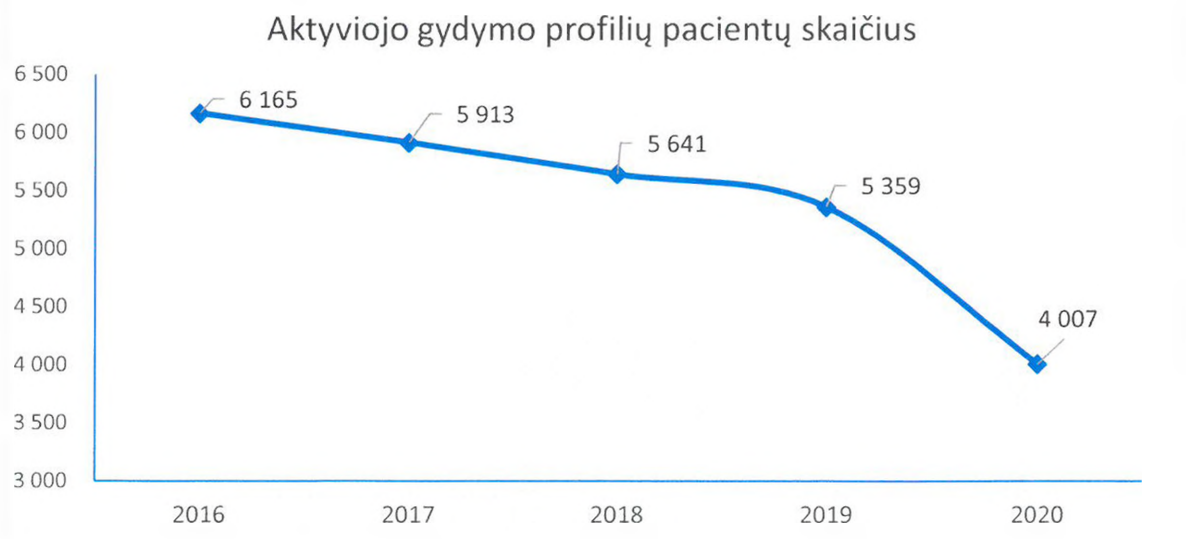
Stacionare suteiktų paslaugų pokytis 2018 – 2020 metais:



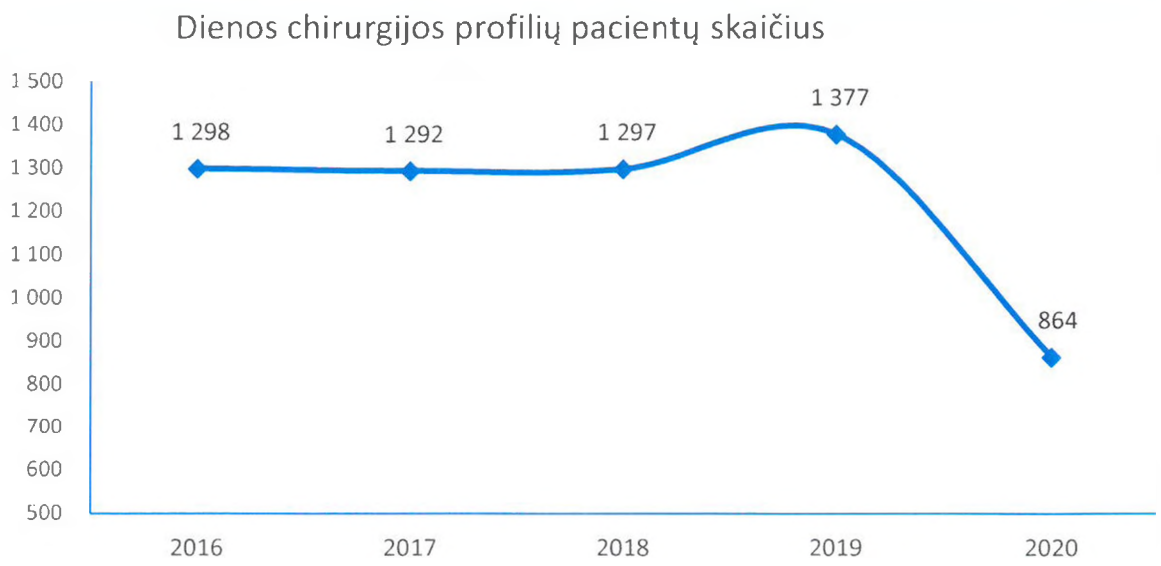
Vertinant trijų pastarųjų metų teikiamų pagrindinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų dinamiką, galima pabrėžti, kad 2020 metai įstaigai nebuvo įprasti, nes aktyviojo gydymo paslaugų mastas sumažėjo apie 26 proc., skubiosios pagalbos bei stebėjimo paslaugų – apie 39 proc., dienos chirurgijos - apie 33 proc.

Aukščiau nurodytų paslaugų skaičius mažėjo dėl Covid-19 pandemijos įtakos perprofiliuojant paslaugų stacionaro skyriuose teikimą, atsisakius planinės pagalbos pacientams užtikrinimo.

Žemiau pateikiamame grafike matyti aktyviojo gydymo paslaugų atvejų stacionare, įskaitant psichiatrijos profilį ir gimdymus, kitimas:



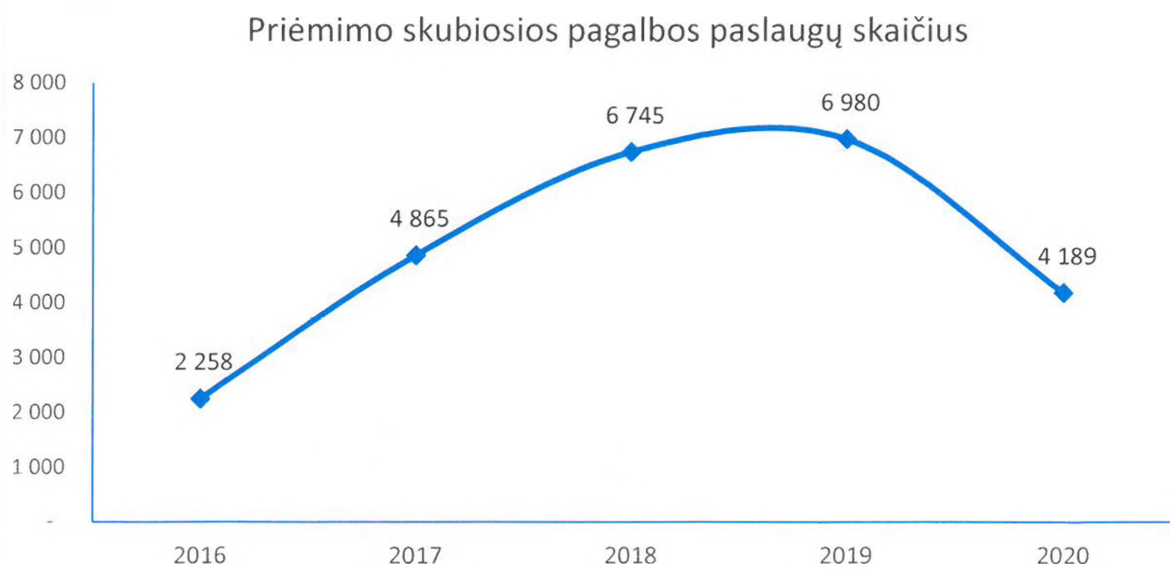
Nacionalinės sveikatos sistemos prioritetas - teikti daugiau dienos chirurgijos, stebėjimo bei skubiosios pagalbos paslaugų. Per trumpesnį laiką intensyviai teikiamos paslaugos yra pigesnės. Tauragės ligoninėje iki pandemijos buvo laikomasi šios strategijos, todėl aktyviojo gydymo atvejų skaičius mažėjo vidutiniškai po 270 atvejų kasmet. 2020 m. lyginant su 2019 m. sumažėjo net 1350 atvejų. Dėl Covid-19 pandemijos įtakos, 2020 m. aktyviojo gydymo pacientų skaičius sumažėjo net 25 procentais.



Dienos chirurgijos paslaugos stacionare trukmė – iki 48 valandų. Tendencija - teikti daugiau šių efektyvių paslaugų. Tauragės ligoninėje 25 proc. dienos chirurgijos operacijų atliko gydytojai ginekologai, 40 proc.- gydytojai chirurgai, 26 proc. - gydytojai ortopedai – traumatologai, 9 proc. - gydytojai otorinolaringologai. Dėl sustabdytų planinių operacijų karantino metu, 2020 m. dienos chirurgijos paslaugų skaičius, lyginant su 2019 metais, sumažėjo ypač ženkliai, net 37 proc. Buvo atlikta 513 operacijų mažiau.

2020 m. Ginekologijos skyriaus operacinėje instaliuota laparoskopinė įranga. Šios įrangos pagalba atliekamos mažai invazyvios chirurginės intervencijos, maksimaliai tausojančios pacienčių sveikatą esant negimdiniam nėštumui, gimdos ir gimdos priedų šalinimui. Įranga buvo įsigyta Tauragės ligoninės lėšomis.

Be aktyviojo gydymo ir dienos chirurgijos paslaugų, stacionare teikiamos priėmimo – skubiosios pagalbos bei stebėjimo paslaugos, nors šios paslaugos priskiriamos ambulatorinių paslaugų grupei.



Skubiosios pagalbos paslaugas pacientams Priėmimo - skubiosios pagalbos skyriuje teikia gydytojai ortopedai - traumatologai, chirurgai, vidaus ligų, vaikų ligų gydytojai, gydytojai neurologai, gydytojai anesteziologai – reanimatologai ir gydytojai psichiatrai. 2020 m. paslaugų atvejų skaičius, lyginant su 2019 metais, sumažėjo 40 proc. Didžiausi iššūkiai teko Priėmimo – skubiosios pagalbos

skyriaus veikloje, nes reikėjo izoliuoti pacientus, kurie įtariami, jog serga Covid -19 infekcija iki bus gautas virusologinio tyrimo atsakymas.

Stebėjimo paslaugų, kurių trukmė iki 24 valandų, teikimas vykdomas Priėmimo – skubiosios pagalbos ir visuose stacionaro skyriuose. Tai viena iš prioritetinių paslaugų. Didėjant stebėjimo paslaugų skaičiui, mažėja aktyvaus gydymo atvejų skaičius. Per pastaruosius metus stebėjimo atvejų skaičius (2019 m. lyginant su 2015 m.) padidėjo 47 proc. Tačiau 2020 m. lyginant su 2019 m., atvejų skaičius sumažėjo 2 493, arba 39 proc.

Stacionarinių asmens sveikatos priežiūros įstaigų darbas šalyje vertinamas pagal žemiau lentelėje pateiktus rodiklius. Rodikliai skaičiuojami tik aktyviojo gydymo atvejams, be slaugos, palaikomojo gydymo ir paliatyviosios slaugos bei dienos chirurgijos.

	2016	2017	2018	2019	2020
Lovadienių skaičius [1]	43 806	42 128	39 874	38 761	30 607
Pacientų skaičius [2]	7 463	6 945	5 641	6 504	5 181
Lovos funkcionalumo rodiklis [3]	265	267	269	281	223
Lovos apyvarta [4]	40	42	37	45	38
Vidutinė gulėjimo trukmė [5]	5,87	6,07	7,07	5,96	5,91
Mirusiųjų skaičius (be slaugos)	220	211	219	190	289
Letališkumo rodiklis (%) [6]	2,9%	3,0%	3,9%	2,9%	5,6%

[1] ligoninės lovų užimtumo apskaitos vienetas – skaičiuojamas vidutinis dienų skaičius, kai lovos yra užimtos

[2] iš viso tais metais įstaigoje gydymo kursą baigusių asmenų skaičius, išskyrus slaugos

[3] rodiklis, nurodantis, kiek dienų per metus buvo užimta viena ligoninės stacionare esanti lova. Šis rodiklis apskaičiuojamas lovadienių skaičių dalinant iš stacionaro lovų skaičiaus

[4] rodiklis, nurodantis, kiek pacientų per metus gulėjo vienoje stacionaro lovoje. Šis rodiklis apskaičiuojamas pacientų skaičių padalinant iš stacionaro lovų skaičiaus

[5] vidutinis paciento ligoninės stacionare praleistų lovadienių skaičius, kuris apskaičiuojamas lovadienių skaičių padalinant iš pacientų skaičiaus

[6] mirštamumo ligoninėje rodiklis (procentais), kuris apskaičiuojamas mirusiųjų skaičių dalinant iš visų stacionaro pacientų skaičiaus ir padauginant iš 100

Per pastaruosius metus lovadienių skaičius įstaigoje mažėjo. Lovadienių skaičių mažina teikiamos dienos chirurgijos paslaugos. Lietuvoje hospitalizacijos rodiklis yra aukštesnis nei Europos Sąjungos šalyse, todėl siekiama sumažinti brangiai kainuojančių stacionarinių hospitalizacijų skaičių, gerinant ambulatorinės sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumą ir kokybę.

Vidutinė gulėjimo trukmė Tauragės ligoninėje 2020 m. sutrumpėjo 0,05 dienos. Dėl pažangesnių gydymo metodų taikymo ir modernios medicinos įrangos naudojimo siekiama, kad pacientas gydymo įstaigoje praleistų kuo mažiau laiko. Trumpinti gydymo trukmę – vienas iš siektinų stacionarinių gydymo įstaigų uždavinių.

Mirusių Tauragės ligoninėje pacientų skaičius per 2020 m. padidėjo 52 proc., arba 99 asmenimis ir sudarė 5,6 proc. nuo visų pacientų, gydytų ligoninėje.

Tauragės ligoninėje stacionaro lovų skaičius:

	2016	2017	2018	2019	2020
Lovų skaičius aktyviajam gydymui:					
Chirurgijos skyriuje	*30*	*25*	*23*	*20*	*21*
Vidaus ligų skyriuje	*38*	*38*	*36*	*30*	*28*
Vaikų ligų skyriuje	*20*	*20*	*18*	*18*	*17*
Nervų ligų skyriuje	*13*	*13*	*11*	*10*	*10*
Psichiatrijos skyriuje	*35*	*35*	*35*	*35*	*33*
Ortopedijos-traumatologijos skyriuje	*18*	*17*	*15*	*15*	*13*
Akušerijos-ginekologijos skyriuje	*11*	*10*	*10*	*10*	*8*
Viso lovų skaičius aktyviajam gydymui	**165**	**158**	**148**	**138**	**130**
Anesteziologijos-reanimacijos skyriuje	6	6	6	6	6
Stebėjimo	20	21	25	25	27
Dienos stacionaro	5	5	5	5	5
Dienos chirurgijos	16	22	26	26	25
Paliatyviosios slaugos	3	3	3	5	5
Slaugos ir palaikomojo gydymo	34	34	34	40	45
Lovų skaičius iš viso:	**253**	**253**	**251**	**245**	**243**

Lovų skaičius aktyviajam gydymui Tauragės ligoninės stacionaro skyriuose mažėjo dėl paslaugų struktūros pokyčių, nes, atsiradus dienos chirurgijos, dienos stacionaro ir stebėjimo paslaugoms, buvo numatytos lovos šioms paslaugoms teikti. Vidutinis lovų skaičius aktyviajam gydymui mažėjo 8 vnt. nuo 138 iki 130 vnt.

Be antrinio lygmens paslaugų Tauragės ligoninėje teikiamos ir pirminės slaugos ir palaikomojo gydymo bei paliatyviosios slaugos paslaugos. 2020 metais buvo 45 slaugos ir palaikomojo gydymo bei 5 paliatyviosios slaugos lovos. Paslaugos teikiamos adresu Prezidento g. 7.

2020 metais buvo slaugomi 263 ligoniai. Lyginant su 2019 metais, slaugomų ligonių skaičius padidėjo 30. Lovadienių skaičius Slaugos ir palaikomojo gydymo skyriuje padidėjo 2 proc. iki 14 523 lovadienių.

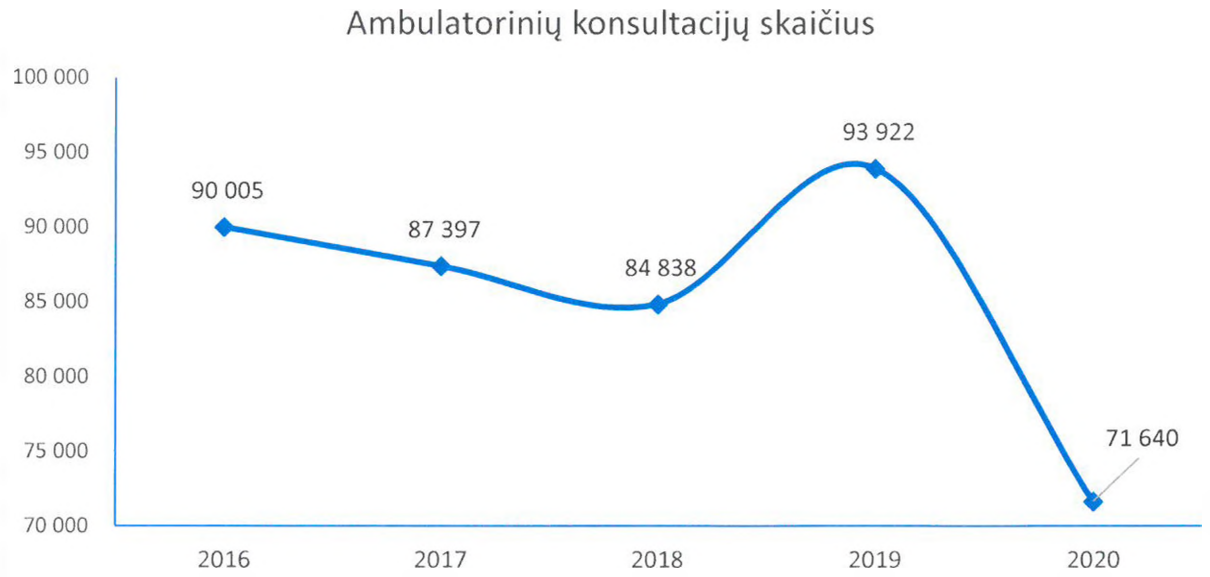
6.2 Ambulatorinės paslaugos

Ambulatorines paslaugas teikiantis padalinys - Konsultacijų poliklinika. Poliklinikoje teikiamos antrojo lygmens gydytojų specialistų konsultacijų paslaugos adresu Jūros g. 5, keletas kabinetų įrengti Kudirkos g. 2, šalia Priėmimo – skubiosios pagalbos skyriaus.

2020 m. atliktas Tauragės ligoninės Konsultacijų poliklinikos registratūros remontas, atnaujinti baldai bei įranga, įdiegta skaitmenizuota pacientų laukimo eilėje sistema.

Pastatytas atsiskaitymo už suteiktas paslaugas terminalas, paslauga susieta su Tauragės ligoninės informacine sistema. Tai inovatyvi paslauga, ypatingą reikšmę įgavusi pandemijos metu, siekiant išvengti tiesioginių kontaktų priimant įmokas už paslaugas.

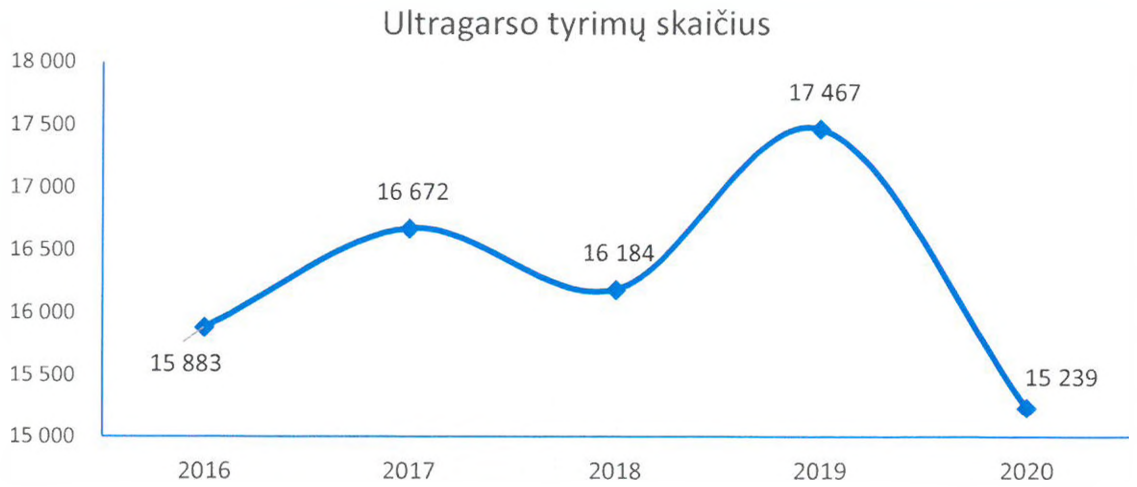
Ypatingai svarbu, kad pacientas galėtų kuo greičiau patekti pas gydytoją specialistą. Dėl šios priežasties vykdoma pacientų eilių stebėsena. Kiekvieno mėnesio 10 dieną teikiamos ataskaitos Klaipėdos teritorinei ligonių kasai įvedant duomenis į eilių stebėsenos sistemą. Konsultacijų poliklinikoje ilgiausiai tenka laukti pas gydytojus nefrologą, tačiau laukimo trukmė neviršija 30 dienų.



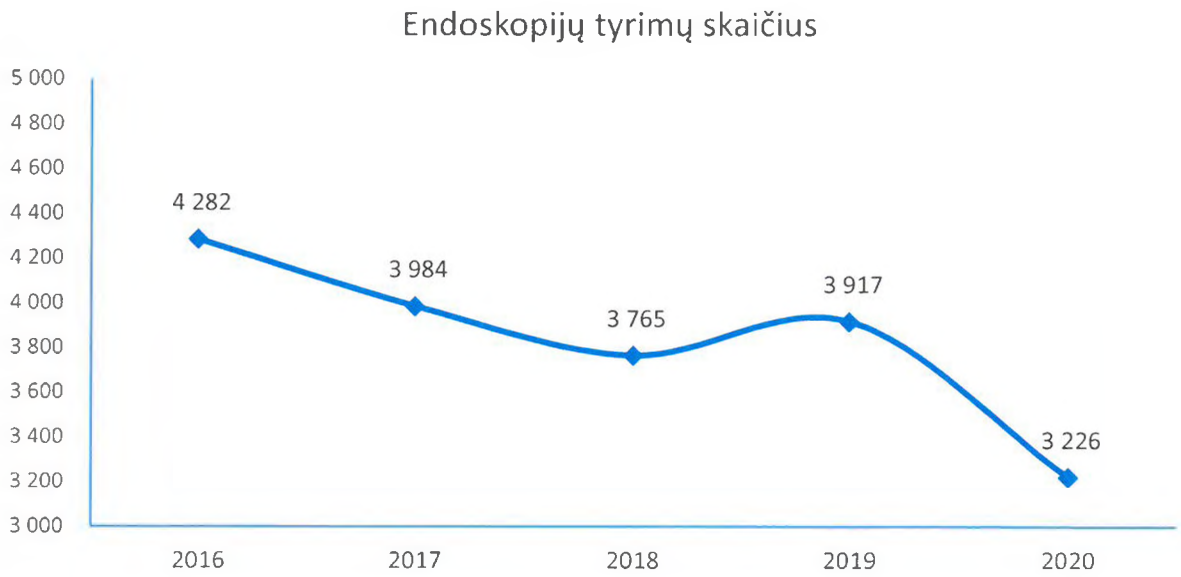
Konsultacijų poliklinikoje teikiamų paslaugų apimtys 2020 metais, lyginant su 2019 metais, sumažėjo 10,7 proc. Mažėjimą lėmė ambulatorinės specializuotos pagalbos paslaugų teikimo ribojimai dėl visoje šalyje įvesto karantino pavasario bei rudens – žiemos mėnesiais, ilgesnis laikas paslaugoms teikti dėl privalomų saugumo reikalavimų infekcijai išvengti. Dėl šalyje susidariusių Covid-19 infekcijų židinių gydymo įstaigose gyventojai baiminosi vykti į gydymo įstaigas, daryti tyrimus, konsultuotis, dėl ko sumažėjo atliktų konsultacijų ir diagnostinių tyrimų skaičius.

6.3 Diagnostiniai ir laboratoriniai tyrimai

Diagnostikos skyriuose (Radiologijos, Echoskopijų, Endoskopijų) pacientai tiriami moderniausia echoskopine ir endoskopine įranga, atliekamos ir paprastos, ir minimaliai invazinės procedūros (biopsijos, punkcijos, polipų šalinimas ir pan.).



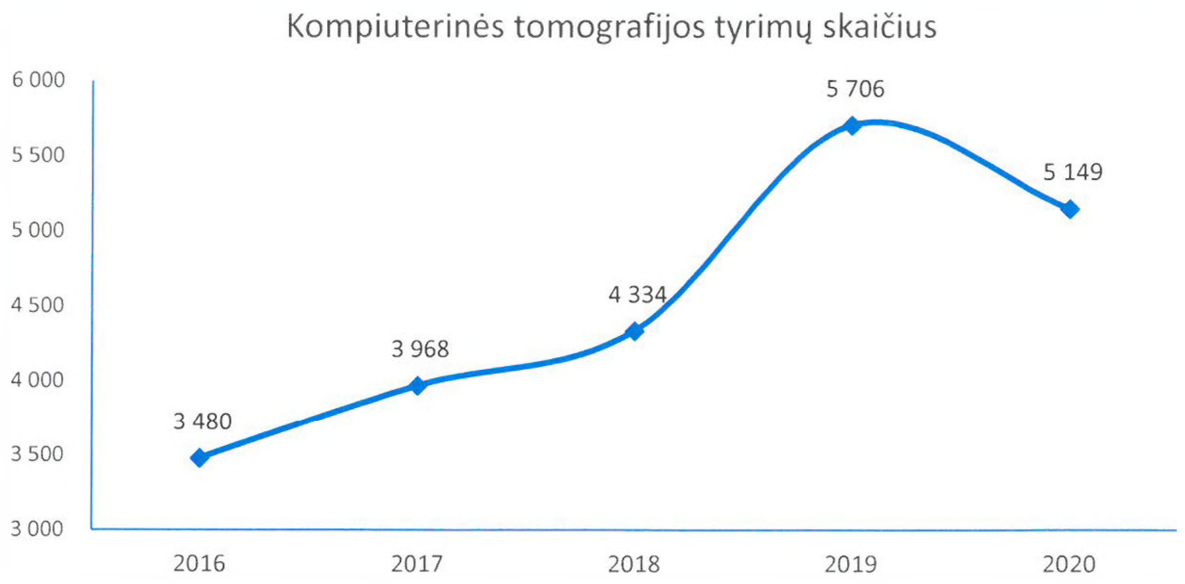
Ultragarso (echoskopijų) tyrimų skaičius 2020 m. lyginant su 2019 m. sumažėjo 12,7 proc., arba 2228 tyrimais.



Endoskopijų tyrimai – tai gastroskopijos ir kolonoskopijos. Šių tyrimų skaičius 2020 m. lyginant su 2019 m., sumažėjo 691, arba 17,6 proc.

2020 m. atliktas endoskopijų kabineto remontas, išplėstos patalpos paciento priežiūrai po atliktų procedūrų ir stebint būklę dėl bendrinės nejautros.

Radiologiniai tyrimai atliekami šiuolaikiškais ir pacientui saugiais skaitmeninio rentgeno aparatais, mamografu bei kompiuteriniu tomografu.

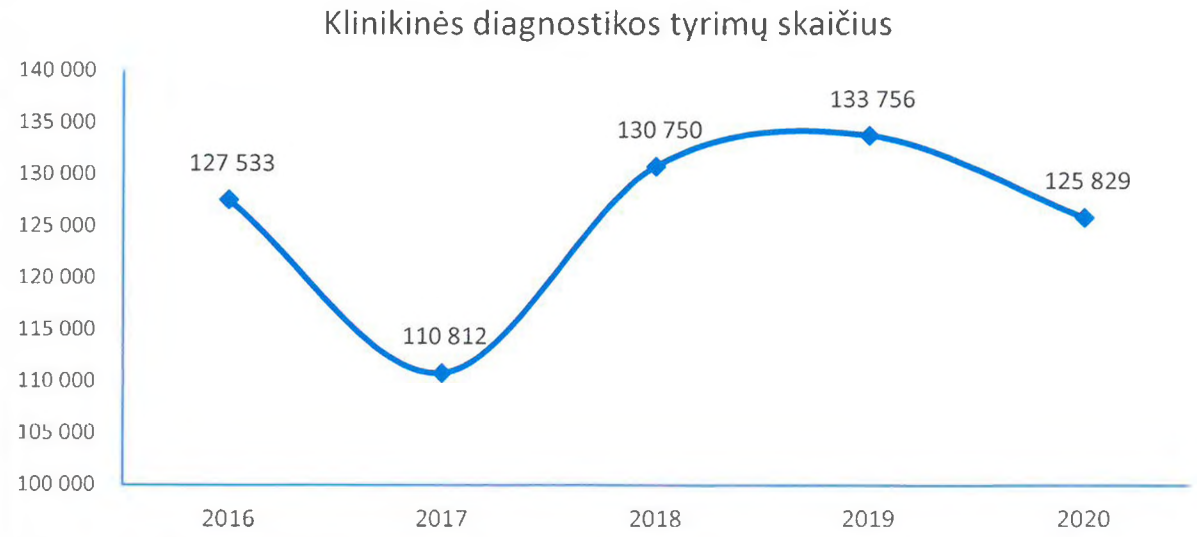


2020 m. atliktų kompiuterinės tomografijos (toliau – KT) tyrimų skaičius, lyginant su 2019 m., sumažėjo 31,7 proc. arba 1372 tyrimais.

Pacientų diagnostika kompiuteriniu tomografu ypatingai svarbi regiono lygmens gydymo įstaigai.

2020 m. skaitmenizuotas mamografas, perkeliant prietaisą iš Kudirkos g. esančių patalpų į suremontuotas patalpas adresu Jūros g. 5, pirmajame aukšte.

Klinikinėje diagnostikos laboratorijoje ištisą parą atliekami klinikiniai tyrimai: hematologiniai, biocheminiai, imunologiniai, bendraklinikiniai. Šių tyrimų dinamika:



2020 metais klinikinės diagnostikos tyrimų skaičius, lyginant su 2019 metais, sumažėjo 6 proc. arba 7 927 tyrimais.

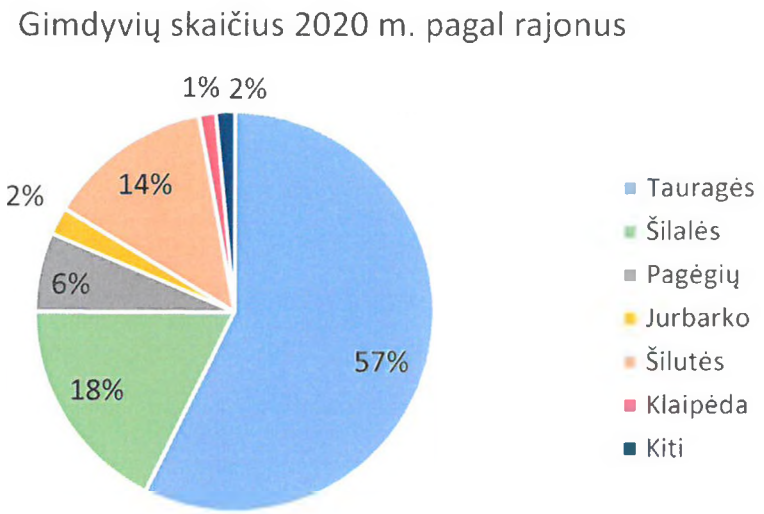
6.4 Regioninės gydymo įstaigos rodiklių vertinimas

Vadovaujantis 2009 m. gruodžio 7 d. Lietuvos Respublikos Vyriausybės Nutarimo Nr. 1654 „Dėl Sveikatos priežiūros įstaigų ir paslaugų restruktūrizavimo trečiojo etapo programos patvirtinimo“ 16.2. punktu, regiono lygmeniui priskiriamos įstaigos, kurios atitinka šiuos du kriterijus kartu: 1100 didžiųjų operacijų ir 300 gimdymų per metus.

	2016	2017	2018	2019	2020	Reikalavimai regioninio lygmens ligoninėms
Didžiųjų operacijų skaičius	1 313	1 335	1 283	1 141	1 018	1 100
Gimdymų skaičius	487	452	442	404	441	300

2020 m. atlikta 1018 didžiųjų operacijų. Dėl planinių operacijų ribojimo karantino metu, 2020 m. lyginant su 2019 m., atlikta 11 proc. mažiau.

Gimdymų skaičius 2020 m. ženkliai viršijo 300 ir pasiekė 441.



Reikia pažymėti, kad personalo pastangomis įstaigai tapus naujagimiams palankia ligonine, ją renkasi gimdyvės ne tik iš Tauragės, bet ir iš Šilutės, Šilalės, Jurbarko, Klaipėdos rajonų, nes šį statusą įgijo tik nedidelis akušerijos paslaugas teikiančių ligoninių skaičius. Siekiant, kad gimdymų skaičius būtų stabilus, personalas deda maksimalias pastangas, skyriuje dirba kompetentingi gydytojai, akušeriai, slaugytojai.

7. Duomenys apie įstaigos darbuotojų darbo užmokestį

Valstybinei ligonių kasai kiekvieną mėnesį teikiama informacija apie visus faktiškai dirbančius fizinius asmenis ir jų vidutinį darbo užmokestį.

Darbuotojų skaičius finansinių metų pradžioje – 457 fiziniai asmenys, pabaigoje – 463 darbuotojai. Darbuotojų skaičius didėjo dėl papildomai priimtų darbuotojų, kad pandemijos metu užtikrinti stacionarinių paslaugų kokybę.

	2018 m.		2019 m.		2020 m.	
	Darbuotojų skaičius	Vidutinis atlyginimas, eur	Darbuotojų skaičius	Vidutinis atlyginimas, eur	Darbuotojų skaičius	Vidutinis atlyginimas, eur
Gydytojai	112	1850	104	2409	92	2899
Bendrosios praktikos slaugytojai	183	1024	177	1213	175	1389
Kitas personalas teikiantis sveikatos priežiūros paslaugas	36	904	38	1164	41	1484
Kitas personalas	127	734	138	904	155	976
Iš viso:	**458**	**1 130**	**457**	**1315**	**463**	**1559**

Vidutiniai darbuotojų atlyginimai padidėjo dėl atlyginimų didinimo nuo 2020 m. sausio 1 d. dėl LR Vyriausybės patvirtintos minimalios mėnesinės algos (toliau-MMA). Vadovaujantis Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos šakos kolektyvine sutartimi, didėjant MMA, didėja ne tik MMA uždirbančių darbuotojų atlyginimas, bet ir kitų medicinos darbuotojų atlyginimas, kuris pagal šią sutartį susietas su MMA. Taip pat dėl karantino metu priskaičiuotų 60-100 proc. priedų prie atlyginimo vadovaujantis Lietuvos Respublikos žmonių užkrečiamųjų ligų profilaktikos ir kontrolės įstatymo Nr. I-1553 32^1 straipsniu ir Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2020 m. balandžio 30 d. įsakymo Nr. V-1057 „Dėl asmens sveikatos priežiūros įstaigų išlaidų darbo užmokesčio padidinimui dėl Covid-19 ligos (koronaviruso infekcijos) kompensavimo privalomojo sveikatos draudimo fondo lėšomis tvarkos aprašo patvirtinimo“ pakeitimo“.

Tauragės ligoninė 2020 m. apmokėjo keturių specialistų (vidaus ligų gydytojo, dermatovenerologo, psichiatro ir kardiologo) rengimą Sveikatos mokslų universitete. Per 2020 metus investuota 11 336 Eur. Gydytojų rezidentūros studijos finansuojamos iš įstaigos lėšų, gavus Tauragės rajono savivaldybės tarybos sutikimus.

Visi gydytojai bei slaugos personalas Lietuvos Respublikos įstatymų nustatyta tvarka turi licencijas ir sertifikatus, suteikiančius teisę verstis atitinkama gydytojo ar slaugytojo praktika. Jiems aktualus kvalifikacijos kėlimo klausimas. Tauragės ligoninės gydytojams ir slaugytojams suteikiama galimybė kelti kvalifikaciją, išlaikant vidutinį darbo užmokestį. Darbuotojų kvalifikacijos kėlimui ir tobulinimuisi 2020 m. išleista 9 658 eurų.

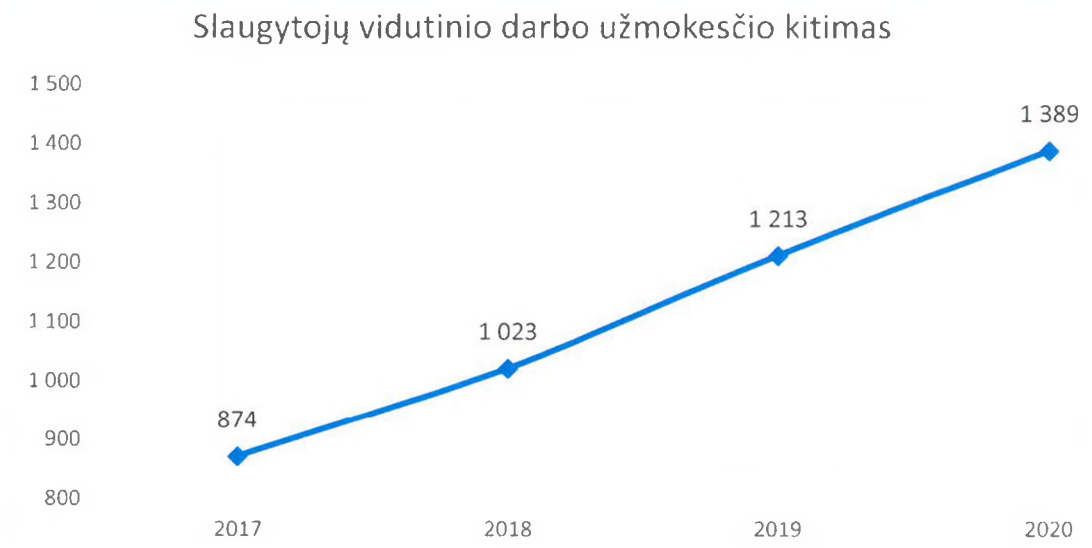
Teikiant sveikatos priežiūros paslaugas profesinę kompetenciją užtikrina nuolatinis profesinės kvalifikacijos tobulinimas. 2020 m. Sveikatos priežiūros ir farmacijos specialistų kompetencijų centre tobulinimosi kursus baigė 71 slaugos specialistas. 2 darbuotojai įgijo papildomą specializaciją.

Šiai veiklai pandemijos metu naudojami šiuolaikiniai mokymosi metodai: seminarai, konferencijos, mokymasis darbo vietoje. Kvalifikaciją konferencijose kėlė 24 gydytojai, 172 slaugos specialistų bei 5 administracijos darbuotojai.

Žemiau pateiktuose grafikuose 2018 m. darbo užmokesčio dydžiai perskaičiuoti indeksavus 1,289 karto pagal 2019 m. sausio 1 d. įsigaliojusio Lietuvos Respublikos valstybinio socialinio draudimo įstatymo Nr. I-1336 2, 4, 7, 8, 10, 23, 25 ir 32 straipsnių pakeitimo įstatymo, kuriuo, be kita ko, valstybinio socialinio draudimo įmokos yra perkeliamos darbuotojui. Įstatymo 9 straipsnio 4 dalyje nustatyta, kad iki šio įstatymo įsigaliojimo draudėjas (darbdavys), kurio valstybinio socialinio draudimo įmokos perkeliamos pagal darbo sutartį dirbančiam darbuotojui, privalo perskaičiuoti darbuotojo *bruto* darbo užmokestį, jį padidindamas 1,289 karto ir atitinkamai pakeisdamas darbo sutartį su darbuotoju be išankstinio jo sutikimo.

Vidutinis įstaigos darbuotojų darbo užmokestis 2020 metais, lyginant su 2019 m. fiziniam asmeniui didėjo 19 proc. Atlyginimų padidėjimą lėmė atlyginimų didinimas nuo 2020 m. sausio 1 d., taip pat dėl karantino metu priskaičiuotų 60-100 proc. priedų prie atlyginimo pagal Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2020 m. balandžio 30 d. įsakymo Nr. V-1057 „Dėl asmens sveikatos priežiūros įstaigų išlaidų darbo užmokesčio padidinimui dėl Covid-19 ligos (koronaviruso infekcijos) kompensavimo privalomojo sveikatos draudimo fondo lėšomis tvarkos aprašo patvirtinimo“ pakeitimo“.

2020 m. gydytojų darbo užmokestis vienam fiziniam asmeniui, lyginant su 2019 metais, didėjo 490 eurų arba 20 proc. Pagrindinė priežastis – priedai, kurie buvo mokami gydytojams, gydžiusiems Covid-19 infekuotus pacientus.



Slaugytojų darbo užmokestis didėjo 176 eurais, arba 15 proc. Didėjimas, kaip ir gydytojų, susijęs su priedų dėl kontaktavimo su Covid-19 pacientais, skyrimo.

8. Finansinė analizė

Tauragės ligoninė yra ekonominis vienetas, turintis ūkinį, finansinį ir teisinį savarankiškumą. Finansiniai metai sutampa su kalendoriniais metais.

Sveikatos priežiūros įstaigų apskaitą reglamentuoja 2001 m. lapkričio 6 d. Buhalterinės apskaitos įstatymas Nr. IX-574, Lietuvos Respublikos 2007 m. birželio 26 d. Viešojo sektoriaus atskaitomybės įstatymas Nr. X-1212 ir kiti teisės aktai. Įstaigos Apskaitos politika patvirtinta 2010 m. rugsėjo 3 d. direktoriaus įsakymu Nr. V-85 „Dėl apskaitos politikos ir sąskaitų plano patvirtinimo". Įstaiga, tvarkydama apskaitą ir rengdama finansinę atskaitomybę, vadovaujasi Lietuvos Respublikos Viešojo sektoriaus atskaitomybės įstatymu nustatytais bendraisiais apskaitos principais: subjektyvumo; veiklos tęstinumo; periodiškumo; pastovumo; piniginio mato; kaupimo; palyginimo; atsargumo; neutralumo; turinio viršenybės prieš formą. Tauragės ligoninėje buhalterinė apskaita kompiuterizuota. Apskaita vedama pagal Viešojo sektoriaus apskaitos ir finansinės atskaitomybės standartus (VSAFAS).

8.1. Pajamos už suteiktas paslaugas ir jų šaltiniai

Ataskaitiniais metais įstaigos pajamos už suteiktas paslaugas – 10 697 tūkst. Eur, iš jų apmokėtos iš PSDF biudžeto – 10 466,1 tūkst. Eur, apmokėtos kitų juridinių ir fizinių asmenų – 115,6 tūkst. Eur, kitų paslaugų pajamos – 115,5 tūkst. Eur. 2020 metų finansavimo pajamos – 1 305,7 tūkst. Eur. Visos pajamos iš viso sudarė 12 003 tūkst. Eur. arba 20,6 proc. didesnės nei 2019 m.

Tauragės ligoninei ataskaitiniais metais už suteiktas sveikatos priežiūros paslaugos 97,6 proc. apmokėtos iš Privalomojo sveikatos draudimo fondo (PSDF). Apmokamų pajamų dydį reglamentuoja sutartys, sudarytos su Teritorinėmis ligonių kasomis. Kitų juridinių ir fizinių asmenų apmokamos paslaugos sudarė 1,08 proc.

Veiklos pajamos apskaitoje pripažįstamos ir registruojamos tada, kai jos uždirbamos, neatsižvelgiant į pinigų gavimą. 2020 m. kovo mėn. pasirašytos sutartys su penkiomis teritorinėmis ligonių kasomis dėl asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimo. Klaipėdos, Vilniaus, Kauno, Šiaulių, Panevėžio teritorinės ligonių kasos apmoka už suteiktas paslaugas, nes ligoninėje gydomi arba konsultuojami visos Lietuvos gyventojai.

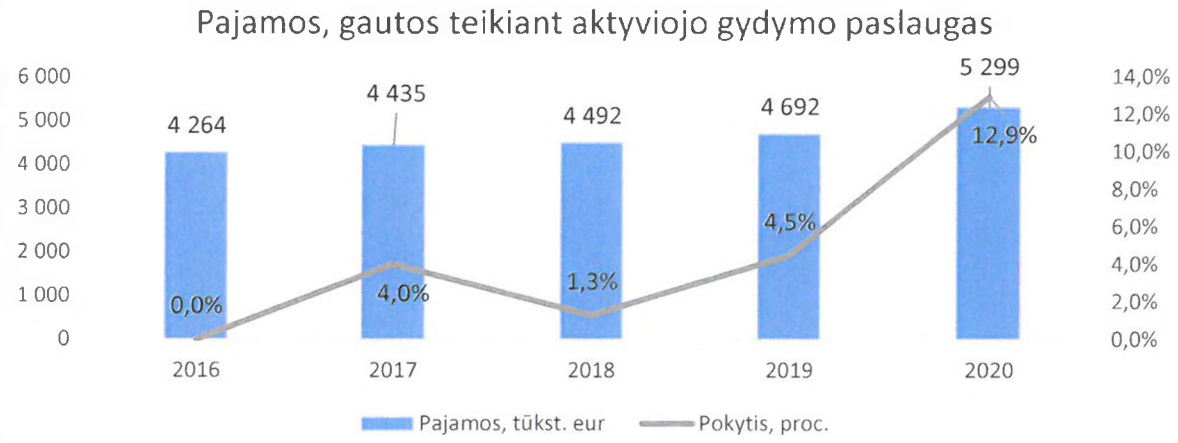
Sutarčių, pasirašytų su teritorinėmis ligonių kasomis suma 2020 metų pradžioje sudarė 9200,9 tūkst. Eur, nuo 2020 m. balandžio 1 d. sutartinė suma didėjo dėl asmens sveikatos priežiūros paslaugų įkainių balo vertės didinimo 940 tūkst. Eur. arba 10,2 proc.

Įstaigos bendrame biudžete didžiausią dalį sudaro asmens sveikatos priežiūros paslaugos, kurias finansuoja Klaipėdos TLK- 98 proc. Kitų teritorinių ligonių kasų indėlis į ligoninės biudžetą palyginti nedidelis - Šiaulių TLK - 0,57 proc., Kauno TLK - 1 proc., Vilniaus TLK - 0,35 proc., Panevėžio TLK - 0,08 proc.

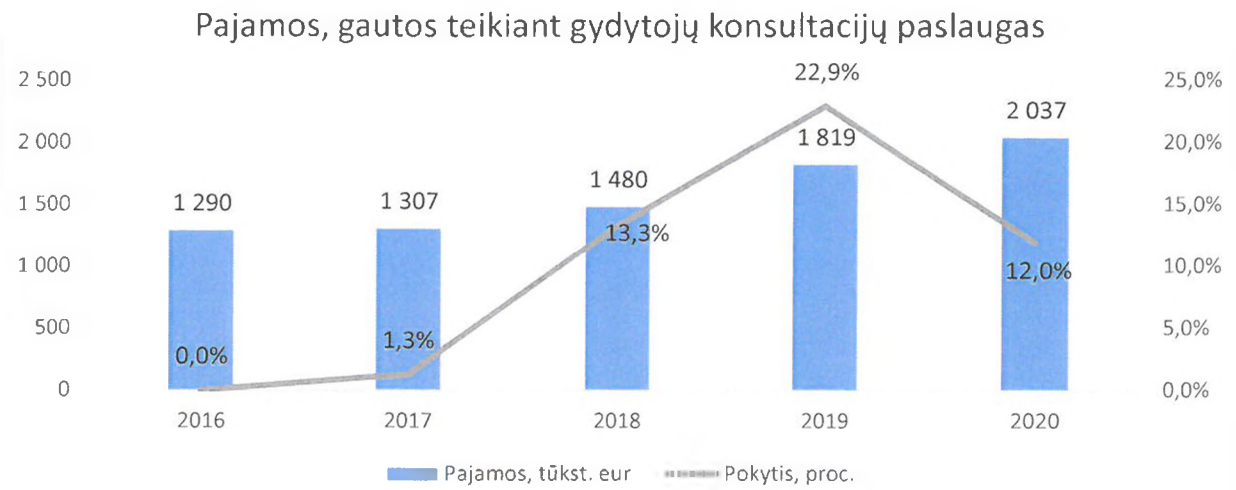
2020 m. asmens sveikatos priežiūros paslaugos buvo apmokamos vadovaujantis „Asmens sveikatos priežiūros paslaugų apmokėjimo tvarkos aprašo, patvirtinto Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2006 m. gruodžio 22 d. įsakymu Nr. V-1113 „Dėl Asmens sveikatos priežiūros paslaugų apmokėjimo tvarkos aprašo tvirtinimo“ 2020 m. pakeitimais.

Nuo 2020 m. kovo mėn. kiekvieną mėnesį buvo mokama 1/12 mokėjimo metu galiojančiose sutartyse, sudarytose su teritorinėmis ligonių kasomis, nurodytos bendros metinės sutartinės sumos, numatytos visoms paslaugoms. Tačiau už sutartyje numatytas viršytas slaugos ir palaikomojo gydymo paslaugas 2020 metais nebuvo sumokėta 39 tūkst. Eur.

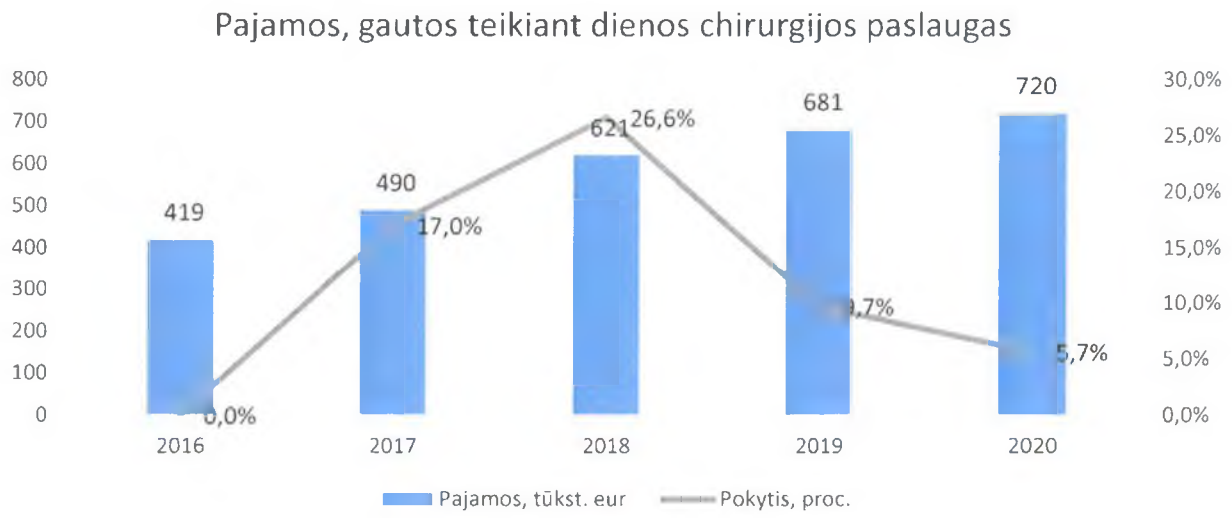
Įstaigos pajamų, gaunamų iš PSDF lėšų dinamika pagal paslaugų grupes:



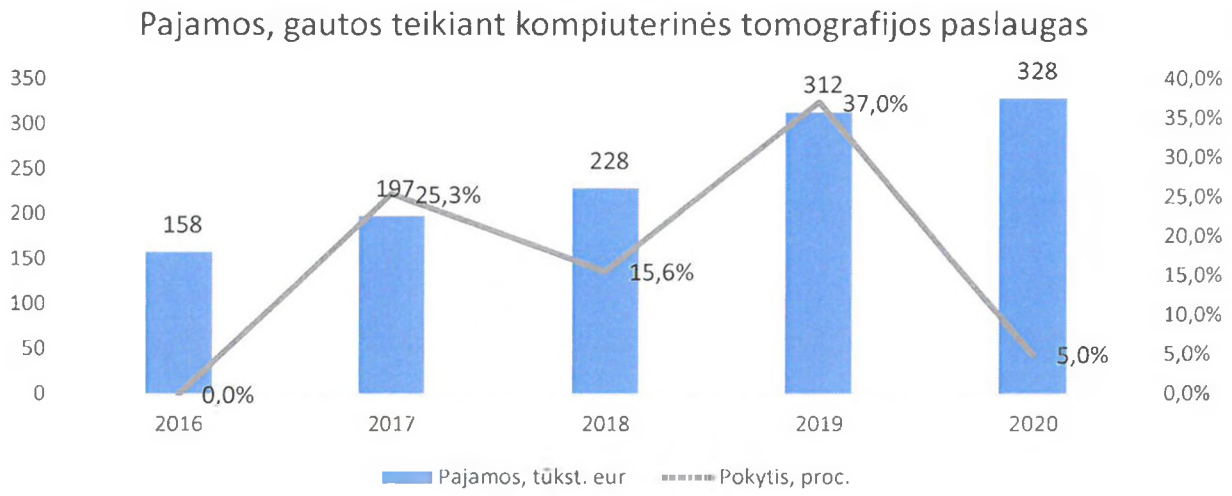
Daugiausia pajamų 2020 m. (5 299 tūkst. eurų) gauta už aktyvaus gydymo stacionare paslaugas. Nors 2020 metais dėl pandemijos įvykdytų aktyviojo gydymo paslaugų suma sumažėjo, Tauragės ligoninei buvo apmokėta sutartyje su Teritorinėmis ligonių kasomis numatyta suma.



Antroje vietoje pagal gaunamų pajamų sumos dydį yra gydytojų specialistų konsultacijos, už kurias 2020 m. gauta 2 037 tūkst. eurų.



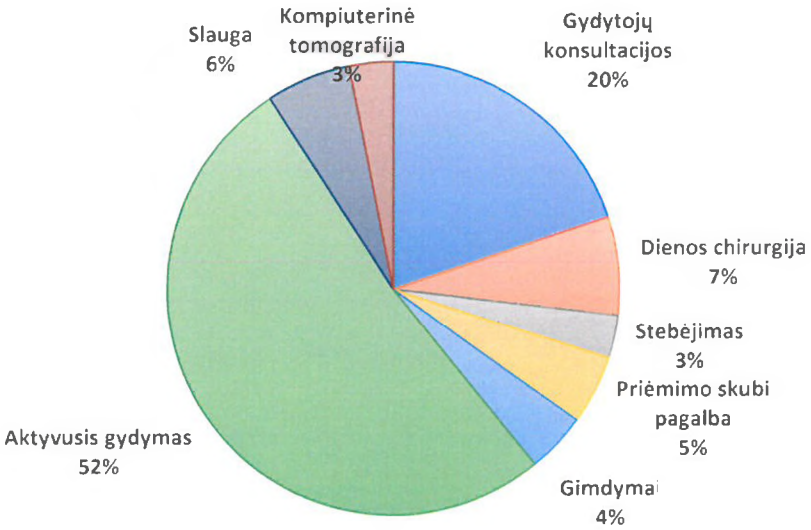
Trečioje vietoje – pajamos, gautos už dienos chirurgijos paslaugas – 720 tūkst. Eur. ir padidėjo 5,7 proc.



Pajamos už kompiuterinės tomografijos paslaugas 2020 metais padidėjo 5 proc.

Kitų Tauragės ligoninės padaliniuose teikiamų paslaugų apimtys neturi didelės įtakos įstaigos biudžetui. Tai pajamos, gautos teikiant ambulatorinės reabilitacijos paslaugas (40,6 tūkst. Eur), vykdant prevencines programas (40,8 tūkst. Eur).

Gautų pajamų pasiskirstymas pagal didžiausias suteiktų paslaugų grupes:



2020 metais 52 proc. įstaigos pajamų sudarė pajamos, gautos už aktyvaus gydymo paslaugas, 20 proc. - pajamos, gautos už antrojo lygio gydytojų specialistų konsultacijas, 7 proc. – už dienos chirurgijos paslaugas.

Tauragės ligoninė teikia mokamas paslaugas, dėl kurių teikimo yra sudarytos sutartys su juridiniais asmenimis. Už suteiktas paslaugas moka neapdrausti privalomuoju sveikatos draudimu asmenys. Tauragės ligoninės struktūroje esantis Profilaktinės dezinfekcijos skyrius teikia medicininių atliekų nukenksminimo bei dezinfekcijos paslaugas juridiniams asmenims. Pacientai moka už haloterapijos paslaugas, dalį profilaktinių patikrinimų.

8.2. Gautos finansavimo lėšos, jų šaltiniai ir panaudojimas

2020 metais gautas finansavimas vykdomiems projektams, įstaigos kitoms reikmėms 1 509,9 tūkst. Eur, iš jų:

1. Projektas „Geriatrijos stacionarinių paslaugų infrastruktūros sukūrimas VšĮ Tauragės ligoninėje" 786,1 tūkst. Eur (ES 85% - 668,2 tūkst. Eur; VB 15% - 117,9 tūkst. Eur);

2. Projektas „Galvos smegenų kraujotakos ligų diagnostikos ir gydymo paslaugų kokybės ir prieinamumo gerinimas VšĮ Tauragės ligoninėje“ – 243,7 tūkst. Eur (ES 100%);

3. Mokymo įstaigų, Užimtumo tarnybos įdarbinimo subsidijos, Sveikatos apsaugos ministerijos rezidentų finansavimui ir kt. – 62,2 tūkst. Eur;

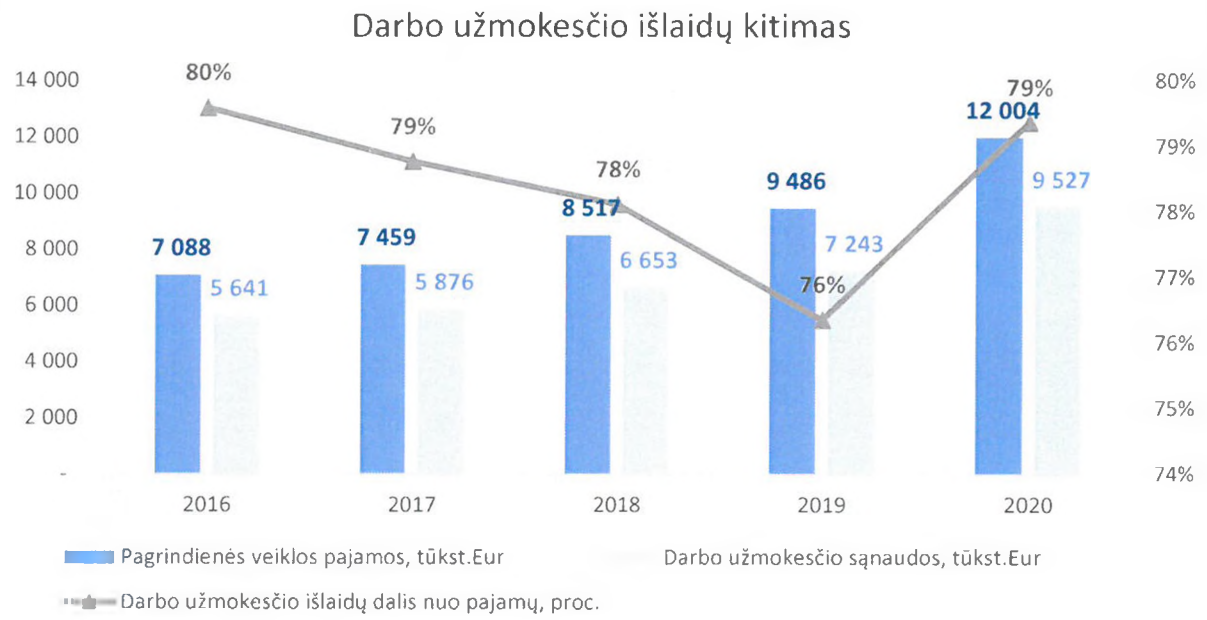
4. Gauta parama: neatlygintinai gauta vakcinų, vaistų, kitų medicinos pagalbos priemonių ir turto už 52,5 tūkst. Eur. Perduota kitos medicininės įrangos už 42,3 tūkst. Eur, atsargomis – 9,6 tūkst. Eur.

8.3.Veiklos sąnaudos

Ataskaitinių metų įstaigos pagrindinės veiklos sąnaudos patirtos ataskaitinio laikotarpio pajamoms uždirbti sudarė 12 204,4 tūkst. Eur.

Sąnaudų pavadinimas	Ataskaitinis laikotarpis	Praėjęs ataskaitinis laikotarpis
Darbo užmokestis ir socialinis draudimas	9 526 906	7 243 423
Medicinos reikmenims įsigyti	1 150 168	874 245
Ilgalaikio turto nusidėvėjimas	499 188	416 448
Komunalinės paslaugos	234 775	208 198
Einamasis remontas	277 923	161 172
Maitinimas	88 427	112 471
Kitos sąnaudos	427 022	507 840
Viso sąnaudos	**12 204 409**	**9 523 797**

2020 m. darbo užmokesčiui buvo skirta 9 526,9 tūkst. Eur ir sudarė 79,4 proc. nuo pagrindinių veiklos pajamų. Lyginant su 2019 metais darbo užmokesčio suma padidėjo 2 283,5 tūkst. Eur arba 31,5 proc. iš jų 702 tūkst. Eur buvo skirti priedams už darbą, gydant Covid-19 liga sergančius pacientus. Taip pat ženkliai išaugo medicinos priemonių – asmens apsaugos priemonių, vaistų įsigijimo išlaidos.



8.4. Atsargos

Per ataskaitinį laikotarpį atsargų rezervas įstaigoje ženkliai padidėjo - 274 Eur Atsargų vertė ženkliai išaugo lyginant su 2019 m. dėl medicinos priemonių, medikamentų ir kitų materialinių išteklių atsargų sukaupimo Covid-19 pandemijos valdymui. Nemokamai gautų medicinos, dezinfekcijos ir kitų priemonių, skirtų Covid-19 pandemijos valdymui vertė - 395,6 tūkst. Eur.

Eur	Maisto produktai	Vaistai, medicinos priemonės	Kitos atsargos	Trumpalaikis turtas sandėlyje	Iš viso:
Praėjusių finansinių metų pabaigoje	2 359	45 411	10 689	17 182	**75 641**
Ataskaitinių finansinių metų pabaigoje	2 597	139 943	17 351	22 654	**182 545**
Pokytis	238	94 532	6 662	5 471	**106 904**

8.5. Finansinis rezultatas

Viešosios įstaigos nėra pelno siekiantys juridiniai vienetai. Įstaigos tikslas nėra pelno siekimas.

Ataskaitinių metų įstaigos finansinis veiklos rezultatas dificitinis, deficitas siekia 208,7 tūkst. Eur. 2019 m. finansinis rezultatas buvo 422,6 tūkst. Eur perviršis.

2020 metų deficitas susidarė dėl ženkliai išaugusio atostogų rezervo (padidėjimas 410 tūkst.eur), dėl padidinto darbo užmokesčio dėl Covid-19 ligos (113 tūkst. eurų skirtos iš Tauragės ligoninės biudžeto), dėl mobilaus punkto veiklos (darbuotojų darbo užmokesčio, asmeninės apsaugos priemonių naudojimo) patyrė papildomų finansinių išlaidų - 30 tūkst. Eur, išaugo asmeninės apsaugos priemonių, dezinfekcijos priemonių, bei laboratorinės diagnostikos priemonių poreikis, kurių išlaidos nebuvo padengtos Privalomojo sveikatos biudžeto fondo tikslinėmis kompensacinėmis lėšomis. Papildoma išlaidų suma – 24 tūkst. eurų.

8.6. Pinigai

Pinigų likutis banke, turi užtikrinti savalaikį atlyginimų išmokėjimą darbuotojams. Ataskaitinių metų kovo mėn. teritorinės ligonių kasos nepervedė lėšų už gruodžio mėnesį suteiktas sveikatos priežiūros paslaugas. Sutartyse su ligonių kasomis avanso mokėjimas nenumatytas. Kai įstaigai trūksta apyvartinių lėšų, avansinis mokėjimas suteikia finansinio stabilumo: suteikia galimybę savalaikiai atsiskaityti su darbuotojais ir tiekėjais.

Eur	Banke	Kasoje	Iš viso:
Ataskaitinių finansinių metų pabaigoje	813 389	0	**813 389**
Praėjusių finansinių metų pabaigoje	167 831	136	**167 967**
Pokytis	645 558	-136	**-645 422**

8.7. Įsipareigojimai įstaigai

Eur	Teritorinės ligonių kasos	Kiti paslaugų pirkėjai	Iš viso:
Ataskaitinių finansinių metų pabaigoje	937 718	8 679	**946 397**
Praėjusių finansinių metų pabaigoje	1 350 592	8 524	**1 359 116**
Pokytis	412 874	155	**412 719**

8.8. Įstaigos įsipareigojimai

Su darbo santykiais susiję įsipareigojimai išaugo dėl ženkliai išaugusio darbo užmokesčio. 2020 m. gruodžio mėnesį darbuotojams skirti 60-100 proc. priedai prie atlyginimo vadovaujantis Lietuvos Respublikos žmonių užkrečiamųjų ligų profilaktikos ir kontrolės įstatymo Nr. I-1553 32^1 straipsniu.

Eur	Mokėtinos sumos tiekėjams	Su darbo santykiais susiję įsipareigojimai	Iš viso:
Ataskaitinių finansinių metų pabaigoje	348 559	1 073 290	**1 421 849**
Praėjusių finansinių metų pabaigoje	375 453	713 531	**1 088 984**
Pokytis	-26 894	359 759	**332 865**

8.9. Sukauptos mokėtinos sumos

Eur	Darbuotojų skaičius	Nepanaudotų atostogų rezervo suma
Ataskaitinių finansinių metų pabaigoje	463	899 293
Praėjusių finansinių metų pabaigoje	457	489 509
Pokytis	6	409 784

Nepanaudotų atostogų rezervo suma išaugo dėl 2020 m. lapkričio-gruodžio mėnesiais darbuotojams 60-100 proc. priedų prie atlyginimo vadovaujantis Lietuvos Respublikos žmonių užkrečiamųjų ligų profilaktikos ir kontrolės įstatymo Nr. I-1553 32^1 straipsniu.

8.10. Ilgalaikio turto būklė

Remiantis Tauragės rajono savivaldybės 2020 m. spalio 14 d. sprendimu Nr. 1-264 perduotas valdyti, naudoti ir disponuoti pagal patikėjimo sutartį 99 metų laikotarpiui Tauragės rajono savivaldybei nuosavybės teise priklausantis ilgalaikis materialusis turtas, kurio įsigijimo vertė 8 883,6 tūkst. Eur, neatlygintinai gauto turto sukaupta nusidėvėjimo suma – 3 183,7 tūkst. Eur. Tauragės ligoninei taip pat buvo perduota kitos medicininės įrangos už 107,1 tūkst. Eur. Per ataskaitinį laikotarpį buvo nurašytas nusidėvėjęs, netinkamas naudoti turtas – 46,8 tūkst. Eur.Materialiojo turto, kuris yra visiškai nudėvėtas, tačiau vis dar naudojamas veikloje, įsigijimo savikaina 3 076,3 tūkst. Eur.

Suma, Eur	Infrastruktūros ir kiti statiniai	Medicininė įranga, instrumentai	Transporto priemonės	Baldai, biuro įranga	Kitas ilgalaikis turtas	Nebaigta statyba (projektai)
IMT vertė ataskaitinio laikotarpio pradžioje	**193 896**	**1 173 497**	**34 344**	**36 914**	**654 185**	**63 211**
Pirkto turto įsigijimo savikaina		654 306		30 708	77 949	553 460
Natlygintinai gauto turto savikaina	7 511 993	1 207 066	90 168	408	78 153	
Nurašytas, perduotas turtas		-34 733		-9 108	-2 941	-75 044

Natlygintinai gauto turto nusidėvėjimo suma	-2 227 212	-836 238	-90 168	-408	-29 666	
Apskaičiuota nusidėvėjimo suma per ataskaitinį laikotarpį	-27 233	-367 859	-17 393	-14 675	-67 899	
Sukaupta nurašyto turto nusidėvėjimo suma		34 733		9 108	2 941	
IMT likutinė vertė ataskaitinio laikotarpio pabaigoje	**5 451 444**	**1 830 772**	**16 951**	**52 947**	**712 724**	**541 627**

8.11. 2020 metų veiklos rezultatų ataskaita

Eil. Nr.	Straipsniai	Ataskaitinis laikotarpis	Praėjęs ataskaitinis laikotarpis
A.	**PAGRINDINĖS VEIKLOS PAJAMOS**	**12 002 926,34**	**9 952 667,10**
I.	FINANSAVIMO PAJAMOS	1 305 686,67	466 621,71
I.1.	Iš valstybės biudžeto	275 824,89	76 086,13
I.2.	Iš savivaldybių biudžetų	48 618,40	
I.3.	Iš ES, užsienio valstybių ir tarptautinių organizacijų lėšų	346 197,35	172 604,42
I.4.	Iš kitų finansavimo šaltinių	635 046,03	217 931,16
II.	MOKESČIŲ IR SOCIALINIŲ ĮMOKŲ PAJAMOS		
III.	PAGRINDINĖS VEIKLOS KITOS PAJAMOS	10 697 239,67	9 486 045,39
III.1.	Pagrindinės veiklos kitos pajamos	10 697 239,67	9 486 045,39
III.2.	Pervestinų pagrindinės veiklos kitų pajamų suma		
B.	**PAGRINDINĖS VEIKLOS SĄNAUDOS**	**-12 204 409,47**	**-9 523 797,32**
I.	DARBO UŽMOKESČIO IR SOCIALINIO DRAUDIMO	-9 526 905,84	-7 243 423,10
II	NUSIDĖVĖJIMO IR AMORTIZACIJOS	-499 187,84	-416 447,77
III.	KOMUNALINIŲ PASLAUGŲ IR RYŠIŲ	-234 775,19	-266 323,36
IV.	KOMANDIRUOČIŲ	-2 434,36	-2 128,18
V.	TRANSPORTO	-28 081,48	-30 480,52
VI.	KVALIFIKACIJOS KĖLIMO	-9 657,74	-14 384,61
VII.	PAPRASTOJO REMONTO IR EKSPLOATAVIMO	-277 923,27	-161 172,66
VIII.	NUVERTĖJIMO IR NURAŠYTŲ SUMŲ	-5 993,79	-5 219,67
IX.	SUNAUDOTŲ IR PARDUOTŲ ATSARGŲ SAVIKAINA	-1 445 772,85	-1 204 319,77
X.	SOCIALINIŲ IŠMOKŲ		
XI.	NUOMOS		
XII.	FINANSAVIMO		
XIII.	KITŲ PASLAUGŲ	-149 094,86	-161 956,21
XIV.	KITOS	-24 582,25	-17 941,47
C.	**PAGRINDINĖS VEIKLOS PERVIRŠIS AR DEFICITAS**	**-201 483,13**	**428 869,78**
D.	**KITOS VEIKLOS REZULTATAS**		
I.	KITOS VEIKLOS PAJAMOS		
II.	PERVESTINOS Į BIUDŽETĄ KITOS VEIKLOS PAJAMOS		

III.	KITOS VEIKLOS SĄNAUDOS		
E.	**FINANSINĖS IR INVESTICINĖS VEIKLOS REZULTATAS**	**-7 239,35**	**-6 243,88**
F.	**APSKAITOS POLITIKOS KEITIMO IR ESMINIŲ APSKAITOS KLAIDŲ TAISYMO ĮTAKA**		
G.	**PELNO MOKESTIS**		
H.	**GRYNASIS PERVIRŠIS AR DEFICITAS PRIEŠ NUOSAVYBĖS METODO ĮTAKĄ**	**-208 722,48**	**422 625,90**
I.	**NUOSAVYBĖS METODO ĮTAKA**		
J.	**GRYNASIS PERVIRŠIS AR DEFICITAS**	**-208 722,48**	**422 625,90**
I.	TENKANTIS KONTROLIUOJANČIAJAM SUBJEKTUI		
II.	**TENKANTIS MAŽUMOS DALIAI**		

8.12.Sąnaudos valdymo išlaidoms

Įstaigos pagrindinės veiklos 2020 metų sąnaudos 12 204 tūkst. Eur, iš jų įstaigos valdymo sąnaudos - 227 tūkst. Eur ir sudaro 1,86 proc. 2020 m. siektinose užduotyse nurodyta, kad valdymo išlaidos negali viršyti 2,4 proc. Direktoriui priskaičiuota 52 455 Eur bazinio atlyginimo, 7 889 Eur kintamosios dalies ir 1 323 Eur priedų, kitiems vadovaujantiems asmenims 49 842 Eur bazinio atlyginio ir 6 518 Eur kintamosios dalies ir 1 100 Eur priedų. Vadovaujančiuosius asmenis apibrėžia LR Sveikatos priežiūros įstaigų įstatymo 15^1 straipsnis.

8.13. Įstaigos išlaidos vadovo darbo užmokesčiui ir kitoms viešosios įstaigos vadovo išmokoms

Tauragės ligoninės direktoriaus darbo užmokestis nustatytas vadovaujantis 2018 m. gruodžio 13 d. Lietuvos Respublikos sveikatos priežiūros įstaigų įstatymo 15^1 straipsniu ir Tauragės savivaldybės tarybos 2019 m. rugsėjo 18 d. sprendimu „Dėl mėnesinio darbo užmokesčio pastoviosios dalies dydžio nustatymo viešosios įstaigos Tauragės ligoninės direktoriui“ Nr. 1-326 nuspręsta nustatyti nuo 2019 m. rugsėjo 1 d. viešosios įstaigos Tauragės ligoninės direktoriui mėnesinio darbo užmokesčio pastoviosios dalies dydį – 4 000 Eur. Kintamoji dalis 20 proc. nustatyta Tauragės rajono savivaldybės tarybos 2019 m. rugsėjo 18 d. sprendimu Nr. TSP-329 „Dėl Tauragės rajono savivaldybės tarybos 2019 m. kovo 27 d. sprendimo Nr. 1-139 „Dėl mėnesinės algos kintamosios dalies dydžio nustatymo Viešosios įstaigos Tauragės ligoninės direktoriau“ pakeitimo. Kintamoji dalis nustatyta laikotarpiui nuo 2019 m. rugsėjo 1 d. iki 2020 balandžio 30 d.

2020 m. liepos 2 d. Tauragės savivaldybės mero potvarkiu „Dėl mėnesinio darbo užmokesčio pastoviosios dalies dydžio nustatymo viešosios įstaigos Tauragės ligoninės direktoriui“ Nr. P1-35 nustatyta darbo užmokesčio pastovioji dalis 4814 Eur. Kintamoji dalis 15 proc. nustatyta Tauragės rajono savivaldybės tarybos 2020 m. balandžio 22 d. sprendimu Nr. 1-136 „Dėl mėnesinės algos kintamosios dalies dydžio nustatymo Viešosios įstaigos Tauragės ligoninės direktoriui“.

8.14. Reikšmingi sandoriai 2020 m.

Sandorio šalis				Sandorio objektas	Suma, Eur
Pavadinimas	Kodas	Registras	Adresas		
Klaipėdos teritorinė ligonių kasa	188783981	VĮ Registrų centras	Pievų tako g. 38, LT-92236, Klaipėda	Asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimas	10 263 375,05

8.15. Per ataskaitinius metus sudaryti sandoriai su susijusiomis šalimis

Sandorių su susijusiomis šalimis 2020 metais nebuvo.

8.16. Įstaigos išlaidos kolegialių organų nariams

2020 metais Viešoji įstaiga nepatyrė išlaidų kolegialių organų nariams.

9. Vidaus medicinos audito veikla

Tauragės ligoninės kokybės vadyba vykdoma ir tobulinama, atsižvelgiant į reikalavimus, kuriuos nustato Lietuvos Respublikos teisės aktai, tarptautiniai standartai, reglamentuojantys asmens sveikatos priežiūros paslaugų veiklą. Vidaus medicininis auditas vadovaujantis Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro įsakymais ir kitais teisės, reglamentuojančiais sveikatos priežiūros paslaugų teikimą, nuolat tobulina Tauragės ligoninės kokybės vadybos sistemą, siekdamas užtikrinti kokybiškų asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimą ir vystymą.

Planiniai ir neplaniniai vidaus medicininiai auditai. Vadovaujantis direktoriaus patvirtintu 2020 vidaus medicininių auditų planu-programa, vidaus medicininio audito grupės darbas buvo vykdomas vadovaujantis Tauragės ligoninės direktoriaus 2020 m. sausio 6 d. įsakymu Nr. V-1 „Dėl 2020 m. vidaus medicininių auditų plano – programos, 2020 m. organizacinių ir klinikinių kokybės vertinimo rodiklių sąrašo patvirtinimo“ patvirtintu grafiku. Metinis veiklos planas sudaromas atsižvelgiant į Tauragės ligoninės vykdomų funkcijų apimtį ir svarbą, praėjusiais laikotarpiais medicininio audito ir kitų valstybinių institucijų atliktų patikrinimų rezultatus. 2020 m. vidaus medicininio audito grupės nariai:

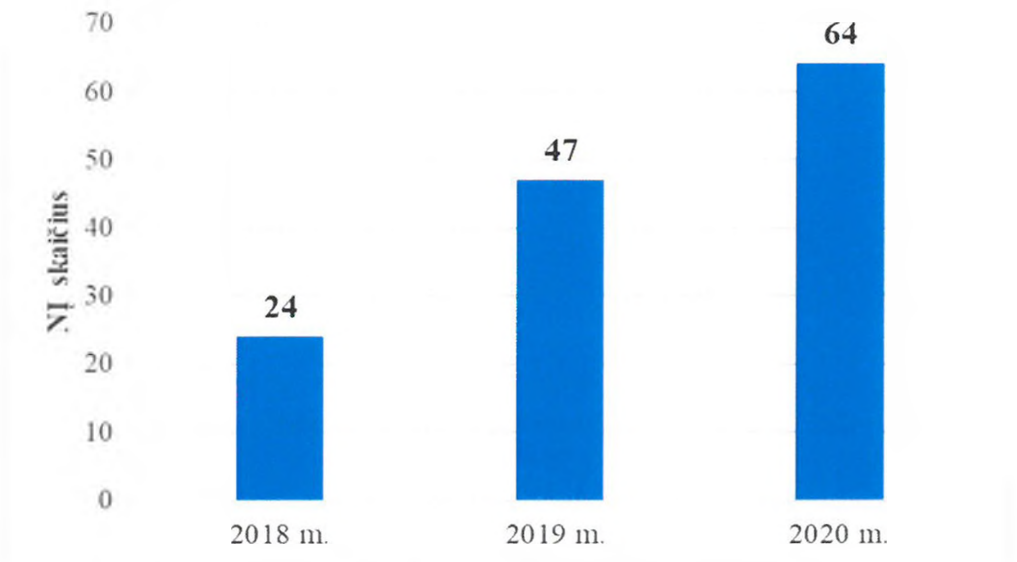
- atliko 5 planinius vidaus medicininius auditus. Dėl Covid-19 pandemijos 5 planiniai auditai neatlikti. Atliekant vidaus medicininius patikrinimus buvo tikrinama ir vertinama: personalo rankų higienos atitiktis Tauragės ligoninės nustatytai infekcijų kontrolės procedūrai „Rankų higiena“, elektroninių medicininių dokumentų pateikimas į ESPBI IS; medicininės dokumentacijos apskaitos, susijusios su gydymo stacionare ligos istorijų tvarkymu ir atidavimu saugojimui, atitikimas vidaus dokumentų ir Lietuvos Respublikos teisės aktų reikalavimams; stacionarinių paslaugų prieinamumo, tinkamumo, medicinos dokumentų pildymo kokybės ir norminių dokumentų laikymosi atitikimas nustatytiems reikalavimams. Po atliktų patikrinimų buvo pateiktos rekomendacijos skyrių veiklai ir asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybei gerinti.

- atliko 4 neplaninius auditus. Neplaniniai vidaus medicininiai auditai buvo atlikti tiriant pacientų skundus, prašymus ar jų atstovų skunduose pateiktą informaciją. Neplaniniai auditai buvo atlikti siekiant įvertinti akušerijos, reanimacijos, chirurgijos asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimo kokybę.

Nepageidaujamų įvykių registravimas. Vykdant Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2010 m. gegužės 6 d. įsakymą Nr. V-401 „Dėl privalomų registruoti nepageidaujamų įvykių sąrašo ir jų registravimo tvarkos aprašo patvirtinimo“, VšĮ Tauragės ligoninės direktoriaus „Nepageidaujamų įvykių registravimo tvarka“ aprašo reikalavimus Tauragės ligoninėje nuolat vykdomas nepageidaujamų įvykių registravimas, analizavimas, teikiami pasiūlymai administracijai veiklai gerinti. 2020 m. registruoti ir analizuoti 63 nepageidaujami įvykiai, iš jų: 15 nepageidaujamų įvykių, susijusių su medicinos prietaisų ir priemonių naudojimu; 3 - hospitaline infekcija, kuri sukėlė paciento mirtį; 2- susiję su chirurginėmis, diagnostinėmis bei gydomosiomis invazinėmis procedūromis; 14 - susiję su pacientų priežiūra; 11 - susiję su paciento identifikavimo klaidomis; 4- susiję su pacientų elgesiu; 15 - kiti nepageidaujami įvykiai.

Atsižvelgiant į nuo 2018 m. pasikeitusį teisinį nepageidaujamų įvykių (toliau – NĮ) reglamentavimą, pasikeitus nepageidaujamų įvykių stebėsenos ir valdymo modeliui, kai NĮ registruojami ir duomenys teikiami Higienos institutui išlaikant konfidencialumą, taip pat daugiau

dėmesio buvo skirta NĮ registravimui (darbuotojų mokymai), pastebėta, kad bendras registruotų NĮ skaičius, lyginant su 2018 m., akivaizdžiai išaugo, NĮ padaugėjo 62 proc.

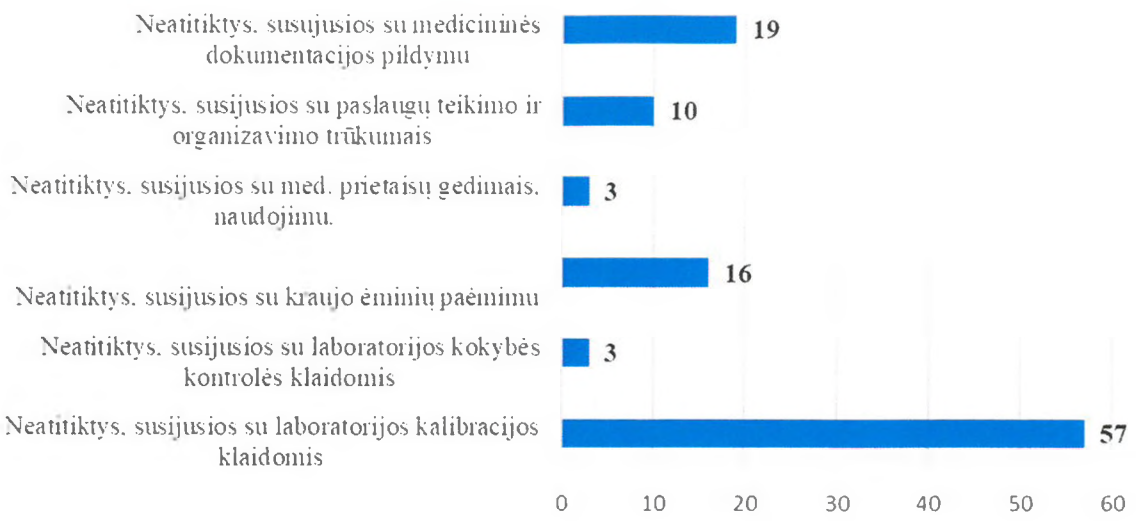


***1 diagrama**. Ligoninėje užregistruotų NĮ skaičius 2018 m. - 2020 m.*

11 nepageidaujamų įvykių aplinkybes nagrinėjo direktoriaus įsakymu sudarytos komisijos, buvo atlikti neplaniniai auditai, teikiamos rekomendacijos paslaugų kokybės gerinimui. Dalis teiktų rekomendacijų buvo įgyvendintos – atnaujinti dokumentai, darbo procedūros, kitų rekomendacijų įgyvendinimas bus vykdomas 2021 metais. Atsižvelgiant į nepageidaujamų įvykių aplinkybes, 2021 m. į planinių vidaus medicininių auditų planą įtraukti du auditai: įvertinti kraujo ėminių paėmimo atitiktį nustatytiems reikalavimams, kraujo grupės nustatymo atitiktį nustatytiems reikalavimas, planuojama parengti stacionare gydymų pacientų griuvimų prevencijos tvarkos aprašą.

Neatitikčių registravimas. Vykdant Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2008 m. balandžio 29 d. įsakymą Nr. V-338 „Dėl minimalių asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybės reikalavimų aprašo patvirtinimo“, kuris įpareigoja sveikatos priežiūros įstaigas privalomai registruoti ir analizuoti informaciją apie neatitiktis, ir vadovaujantis direktoriaus 2012 m. gruodžio 28 d. įsakymu Nr. V-136 patvirtinto „Neatitikčių valdymas ir korekciniai veiksmai“ aprašo reikalavimais, vidaus medicininis auditas nuolat vykdo Tauragės ligoninės skyriuose bei padaliniuose nustatytų neatitikčių analizę. 2020 m. Tauragės ligoninės skyriuose ir padaliniuose užregistruotos 108 neatitiktys, iš jų: 24 – stacionaro skyriuose, 76 - klinikinėje diagnostikos laboratorijoje, 8 planinių ir neplaninių auditų metu.

Daugiausiai neatitikčių užregistruota Klinikinėje diagnostikos laboratorijoje, iš jų 75 proc. sudarė vidinės kokybės kontrolės klaidos, 21,1 proc. - kalibracijos klaidos ir 3,9 proc. - netinkamai paimti ėminiai. Skyriuose iš viso užregistruotos 32 neatitiktys. 59,4 proc. užregistruotų neatitikčių sudarė medicininių dokumentų pildymo netikslumai, 31,3 proc. – sveikatos priežiūros paslaugų teikimas ir organizavimas, 9,4 proc. - medicinos prietaisų gedimai.



2 diagrama. *Ligoninėje užregistruotų neatitikčių pasiskirstymas 2020 m. (skč.)*

Nustatytoms neatitiktims buvo nustatyti koregavimo veiksmai, jų įvykdymo terminai ir paskirti atsakingi vykdytojai, taikytos prevencinės priemonės.

Kokybės vadybos sistema (toliau – KVS), dokumentų rengimas, atnaujinimas. Tauragės ligoninės KVS dokumentai peržiūrimi, tobulinami ir atnaujinami, diegiami nauji. 2020 m. buvo užregistruoti 33 parengti KVS dokumentai (planai, pacientų sutikimo formos, procedūros, diagnostikos ir gydymo protokolai, formos ir kt.).

Pacientų skundai ir prašymai. Tauragės ligoninėje pacientų skundai nagrinėjami vadovaujantis VšĮ Tauragės ligoninės direktoriaus 2013 m. liepos 15 d. įsakymu Nr. V-74 „Pacientų ir kitų asmenų skundų, prašymų nagrinėjimas“ nustatyta pacientų skundų ir prašymų nagrinėjimo tvarka.

2020 m. Tauragės ligoninėje buvo gauta 9 pacientų (jų atstovų) skundai. 2 darbuotojų tarnybiniai pranešimai dėl darbo organizavimo teikiant asmens sveikatos priežiūros paslaugas. 7 skundai gauti dėl stacionarinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybės, 2 skundai dėl Priėmimo skubiosios pagalbos skyriuje suteiktų būtinosios medicinos pagalbos paslaugų kokybės. Iš jų 7 skundai dėl suteiktų asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybės, 1 - dėl sveikatos priežiūros specialisto netinkamo elgesio, 1 - dėl suteiktų mokamų paslaugų. Visais atvejais skundams išnagrinėti direktoriaus įsakymu buvo sudarytos specialistų komisijos, atlikti 4 neplaniniai auditai. Išnagrinėjus skundus nustatyta: 6 skundai buvo pagrįsti, 3 nepagrįsti. Dėl vieno atvejo buvo atliekamas valstybinės akreditavimo tarnybos neplaninis asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimo patikrinimas. Vienas paciento atstovas kreipėsi į pacientų sveikatai padarytos žalos nustatymo komisiją, išvados negautos.

Rodiklio pavadinimas	Veiklos sritis	Rodiklis	Siektini įverčiai
Pacientų skundų tendencijos (formalių registruotų) skundų dažnis per 2020 m. - 9 Iš jų stacionarinių paslaugų kokybe skundėsi 7 pacientai (jų atstovai)	Stacionarinė sveikatos priežiūra pacientų skč. - 5395	Oficialiai registruoti skundai 1000-čiui stacionare gydytų pacientų -1,29	Siekti mažėjančios tendencijos

Dėl būtinosios medicinos pagalbos teikimo gauti 2 skundai	Būtinosios medicinos pagalbos (įskaitant stebėjimo paslaugą) pacientų skč. - 8166	Oficialiai registruoti skundai 1000-čiui stacionare gydytų pacientų -0,48	
Pacientų skundų tendencijos (formalių registruotų) skundų dažnis per 2019 m. - 10 (visi skundai dėl stacionarinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų)	Stacionarinė sveikatos priežiūra (pacientų skč. ~6850)	Oficialiai registruoti skundai 1000-čiui stacionare gydytų pacientų - 0,072	

1 Lentelė. *Pacientų skundų tendencijos 2019 m. – 2020 m.*

Vykdant palyginamąją analizę nustatyta, kad skundai, tenkantys 1000-čiui stacionare gydytų pacientų, padidėjo nuo 0,072 rodiklio reikšmės 2019 m. iki 1,29 rodiklio reikšmės 2020 m.

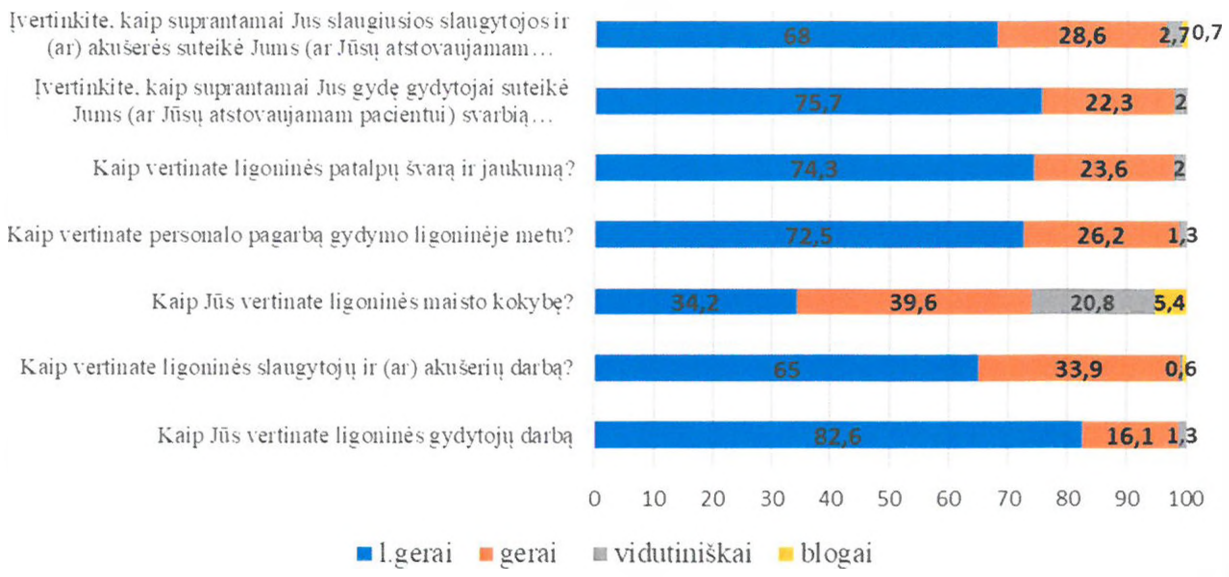
Pacientų pasitenkinimo Tauragės ligoninėje teikiamomis sveikatos priežiūros paslaugomis vertinimas.

Vykdant Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2017 m. gruodžio 23 d. įsakymą Nr. V-1474 „Dėl asmens sveikatos priežiūros įstaigų, teikiančių stacionarines asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos kokybės ir veiklos efektyvumo vertinimo rodiklių sąrašų ir šių rodiklių duomenų suvestinių formų patvirtinimo“, buvo vykdoma pacientų ir jų artimųjų apklausa dėl sveikatos priežiūros paslaugų kokybės.

Pacientų apklausa atliekama visuose Tauragės ligoninės stacionaro skyriuje. Baigiančių gydymą pacientų ar jų artimųjų (jei pacientas savarankiškai atsakyti negali) paprašoma užpildyti Stacionarinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų vertinimo anketą. Vertintos tik visiškai užpildytos anketos. Stacionarinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų vertinimo anketą sudarė 11 klausimų. Bendrą pasitenkinimą gautomis stacionarinėmis paslaugomis (11 klausimas) pacientai pažymėjo dešimtbalėje skalėje nuo 1 iki 10 balų, kai pacientų pasirinkimas nuo 7 iki 10 balų reikšmė teigiamą įvertinimą.

Apklausoje dalyvavusios moterys sudarė 82,4 proc., vyrai - 17,6 proc. Apklausoje dalyvavusių amžiaus sudarė: iki 29 m. – 19,5 proc., 30-49 m. –28,2 proc., 50-64m. –14,8 proc., 65-79 m. – 14,1 proc., virš 80 m. – 3,4 proc. Apklausoje dalyvavusių respondentų socialinė padėtis: 40,3 proc. - dirbantys, 27,6 proc.– pensininkai, 24,6 proc. – bedarbiai, 4,5 proc. – vaikai, 3 proc. – studentai.

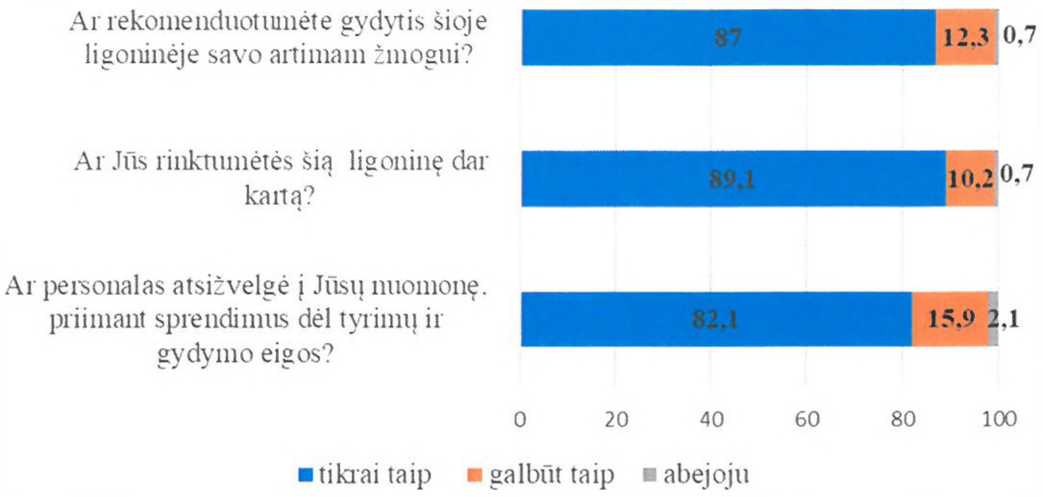
Atsakydami į 1-7 anketos klausimus pacientai įvertino gydytojų, slaugytojų, akušerių ir kito personalo pagarbą pacientui, informacijos suteikimą, Tauragės ligoninės maisto kokybę, patalpų švarą ir jaukumą. Pacientų nuomonės pasiskirstymas pateiktas 3 diagramoje.



3 diagrama. *Pacientų nuomonė apie sveikatos priežiūros specialistų darbą, maisto kokybę, patalpų švarą ir jaukumą (proc.)*

Net 98,7 proc. pacientų gydytojų darbo kokybę įvertino labai gerai ir gerai. Taip pat 98,9 proc. pacientų labai gerai ir gerai įvertino slaugytojų ir (ar) akušerių darbą. Gydžiusių gydytojų suteiktą informaciją teigiamai įvertino 98 proc. pacientų. 96,6 proc. apklaustųjų teigiamai įvertino slaugytojų ir (ar) akušerių suteiktą informaciją. Taip pat 98,7 proc. pacientų teigiamai įvertino personalo pagarbą pacientui gydymo Tauragės ligoninėje metu. Tauragės ligoninės maisto kokybę patenkinti buvo 73,8 proc. apklaustųjų.

Apklausos metu buvo klausiama, ar pacientai rekomenduotų šią gydymo įstaigą artimiesiems ir, ar personalas atsižvelgė į paciento nuomonę, priimant sprendimus dėl tyrimų ir gydymo eigos. 87 proc. apklaustųjų rekomenduotų savo artimam žmogui gydytis šioje ligoninėje. Net 92,5 proc. rinktųsi šią ligoninę dar kartą. Personalo atsižvelgimas į paciento nuomonę priimant sprendimus dėl tyrimų ir gydymo eigos buvo teigiamai įvertintas 82,1 proc. atvejų. 4 diagramoje pateiktas apklaustųjų nuomonės pasiskirstymas.



4 diagrama. *Pacientų pasitenkinimo teiktomis paslaugomis pasiskirstymas.*

Pacientų bendro pasitenkinimo Tauragės ligoninės teikiamomis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis lygis vertinamas santykiu: teigiamai įvertintų ir tinkamai užpildytų anketų skaičius. Apklausoje dalyvavusių buvo prašoma įvertinti bendrą pasitenkinimą suteiktų paslaugų kokybe balais skalėje nuo 1 iki 10. Apskaičiuotas pacientų bendro pasitenkinimo paslaugomis santykis – 0,98, t.y. 98 proc. apklaustųjų teigiamai vertino teikiamas stacionarines paslaugas.

Apklausos metu buvo pateikti keli papildomi klausimai, kuriais norėjome sužinoti pacientų nuomonę apie Priėmimo skubiosios pagalbos skyriuje teikiamų paslaugų kokybę bei neoficialių mokėjimų dažnumą Tauragės ligoninėje. 86,4 proc. Priėmimo skubiosios pagalbos skyriuje suteiktos paslaugos atitiko pacientų lūkesčius. Priėmimo skubios pagalbos skyriaus paslaugų kokybės vertinimas kaip ir kiekvienais metais išliko panašus.

Tauragės ligoninėje korupcijos prevencija vykdoma vadovaujantis korupcijos prevencijos priemonių planu. 98,6 proc. apklaustųjų už suteiktas stacionarines asmens sveikatos priežiūros paslaugas neteko mokėti.

Tauragės ligoninės kokybės ir efektyvumo kokybės rodikliai. Vykdant Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2017 m. gruodžio 23 d. įsakymą Nr. V-1474 „Dėl asmens sveikatos priežiūros įstaigų, teikiančių stacionarines asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos kokybės ir veiklos efektyvumo vertinimo rodiklių sąrašų ir šių rodiklių duomenų suvestinių formų patvirtinimo“, buvo renkami Tauragės ligoninės kokybės ir veiklos efektyvumo vertinimo rodiklių duomenys, pateikti 2 lentelėje.

2 lentelė. Asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos kokybės vertinimo rodiklių sąrašas

3.	**Pragulų atsiradimo dažnis:**	**Rodiklio duomenys ir rodiklio skaičiavimo (vertinimo) aprašymas**	**Rodiklio reikšmė**
3.1.	ASPĮ aktyvaus gydymo padaliniuose	Aktyvaus gydymo atvejų, kai gydymo ASPĮ metu išsivystė pragulos, skaičiaus ir visų ASPĮ aktyvaus gydymo atvejų skaičiaus santykis (procentais).	Aktyvaus gydymo atvejų, kai gydymo ASPĮ metu išsivystė pragulos – 5 Visų ASPĮ aktyvaus gydymo atvejų skaičiaus – 5078 **2019 m. – 0,04; 2020 m. - 0,09 proc.**

3.2.	palaikomojo gydymo ir slaugos paslaugas teikiančiuose ASPĮ padaliniuose	Palaikomojo gydymo ir slaugos atvejų, kai gydymo ASPĮ metu atsirado pragulos, skaičiaus ir visų ASPĮ palaikomojo gydymo ir slaugos atvejų skaičiaus santykis (procentais).	Palaikomojo gydymo ir slaugos atvejų, kai gydymo ASPĮ metu atsirado pragulos – 2 Visų ASPĮ palaikomojo gydymo ir slaugos atvejų skaičiaus santykis – 264 **2019 m. – 1,28; 2020 -0,75 proc.**
3.3.	paliatyviąją pagalbą teikiančiuose ASPĮ padaliniuose	Paliatyviosios pagalbos atvejų, kai gydymo ASPĮ metu atsirado pragulos, skaičiaus ir visų ASPĮ paliatyviosios pagalbos atvejų skaičiaus santykis (procentais).	Paliatyviosios pagalbos atvejų, kai gydymo ASPĮ metu atsirado pragulos – 0 Visų ASPĮ paliatyviosios pagalbos atvejų skaičius – 53. **2019 m. – 0; 2020 m. – 0.**
4.	Pacientų bendro pasitenkinimo ASPĮ teikiamomis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis lygis	Teigiamai įvertintų Pacientų bendro pasitenkinimo ASPĮ teikiamomis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis anketų skaičiaus ir visų apklausoje dalyvavusių anketų skaičiaus santykis, vnt.*	147:149 0,98
5.	Hospitalinių infekcijų prevencijos ir epidemiologinės priežiūros užtikrinimo lygis	Rodiklis vertinamas sumuojant keturių atskirų veiklų vertinimo reikšmes*: 1. Hospitalinių infekcijų epidemiologinės priežiūros vykdymas. 2. Infekcijų kontrolės personalo skaičius. 3. Periodinis rankų higienos vertinimas. 4. Rankų antiseptiko sunaudojimas.	HI pateikti paplitimo tyrimo VšĮ Tauragės ligoninėje ir hospitalinių infekcijų epidemiologinės priežiūros duomenys. 0,5 etato Atliekamas VšĮ Tauragės ligoninės 2020 m. Hospitalinių infekcijų (HI) epidemiologinės priežiūros ataskaita
6.	Antibiotikams atsparių mikroorganizmų atsiradimo ir plitimo prevencijos ir stebėsenos užtikrinimo lygis	Rodiklis vertinamas sumuojant aštuonių atskirų veiklų vertinimo reikšmes*: 1. ASPĮ vadovo patvirtinta antimikrobinių vaistinių preparatų skyrimo tvarka, peržiūrima ne rečiau kaip kas 3 metai. 2. Antimikrobinių vaistinių preparatų suvartojimo stebėsena. 3. ASPĮ vadovo patvirtinta antimikrobiniams vaistiniams preparatams atsparių mikroorganizmų stebėsenos tvarka. 4. ASPĮ antimikrobiniams vaistiniams preparatams atsparių mikroorganizmų stebėsenos ataskaita.	1. Racionalaus vaistinių preparatų nuo infekcijų skyrimo tvarkos aprašas, įsakymas Nr. V-17, 2014-02-04 (Paskutinė peržiūra atlikta 2018 m.). 2. FVV Higienos institutui pateikė antimikrobinių vaistinių preparatų suvartojimo duomenis. 3. Patvirtinta 2014 m. vasario 4 d. įsakymu Nr. V-17. 4. 2020 m. Hospitalinių infekcijų (HI) epidemiologinės priežiūros ataskaita.

		5. Diagnostinių mikrobiologinių tyrimų prieinamumas ASPĮ. 6. Antibiotikų (J01 – sistemiškai veikiantys antibakteriniai vaistai pagal ATC (anatominę-terapinę-cheminę klasifikaciją) suvartojimas vidutinėmis terapinėmis dozėmis (toliau – VTD) per metus 1 000 lovadienių. 7. Ištirtų kraujo kultūrų skaičius per metus 1 000 lovadienių 8. Suvartotų plataus spektro (glikopeptidų, 3 ir 4 kartos cefalosporinų, monobaktamų, karbapanemų, fluorchinolonų, polimiksinų, piperacilino ir tazobaktamo, linezolido ir daptomicino) antibiotikų dalis procentais nuo visų sisteminiam naudojimui suvartotų antibiotikų.	5. Užtikrintas mikrobiologinių tyrimų prieinamumas visomis savaitės dienomis (sudaryta sutartis su Diagnostikos laboratorija). 6. 2020 m. suvartota daugiau antibiotikų nei praėjusiais metais. 7. 2019 m. ištirtų kultūrų skaičius 1000 lovadienių – 5,9 2020 m. ištirtų kultūrų skaičius 1000 lovadienių – 13,5
7.	Nepageidaujamų įvykių registravimo ir analizės plėtros apimtis	Rodiklis vertinimas sumuojant dviejų atskirų veiklų vertinimo reikšmes*: 1. ASPĮ vadovo patvirtinta nepageidaujamų įvykių registravimo ir analizės tvarka. 2. Nepageidaujamų įvykių ir jų priežasčių analizės rezultatai.	1. Nepageidaujamų įvykių registravimo tvarka, direktoriaus įsakymas Nr. V-34, 2019-04-02. 2. 2020 m. Nepageidaujamų įvykių analizės ataskaita
8.	Naujagimiams palankių sąlygų užtikrinimo lygis (vertinamos tik akušerijos paslaugas teikiančios ASPĮ)	Rodiklio duomenys: 1. ASPĮ pripažinta naujagimiams palankia ligonine (skiriama rodiklio reikšmė – 3). 2. ASPĮ yra įsipareigojusi tapti naujagimiams palankia ligonine (skiriama rodiklio reikšmė – 2). 3. ASPĮ nepripažinta naujagimiams palankia ligonine ir nesiekia ja tapti (skiriama rodiklio reikšmė – 1).	2017-01-20 Nr. 1-15-31 VšĮ Tauragės ligoninei suteiktas Naujagimiams palankios ligoninės vardas.
Veiklos efektyvumo vertinimo rodiklis - Operacinės užimtumo vidurkis			
4.	Operacinės užimtumo vidurkis	Vidutinis vienoje operacinėje atliekamų chirurginių operacijų valandų skaičius per parą.	1,4 val.

10. Antikorupcinių priemonių įgyvendinimas Tauragės ligoninėje 2020 m.

Tauragės ligoninėje korupcijos prevencija vykdoma vadovaujantis korupcijos prevencijos priemonių planu, kuris patvirtintas direktoriaus 2015 m. vasario 12 d. įsakymu Nr. V-20. Vadovaudamasi Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2015 m. gruodžio 10 d. įsakymu

Nr. V-1433 „Dėl šakinės korupcijos sveikatos priežiūros sistemoje 2015-2019 metų programos patvirtinimo“ 2 punktu, Skaidrios asmens sveikatos priežiūros įstaigos vardo suteikimo tvarkos aprašu, patvirtintu Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2015 m. sausio 26 d. įsakymu Nr. V-65 „Dėl Skaidrios asmens sveikatos priežiūros įstaigos vardo suteikimo tvarkos aprašo patvirtinimo“ atsižvelgiant į komisijos, sudarytos Tauragės rajono savivaldybės mero 2018 m. spalio 31 d. potvarkiu Nr. 4-69 sudaryta komisija atliko korupcijos indekso kriterijų nustatymą Tauragės ligoninėje. 2019 m. balandžio 16 d. Tauragės savivaldybės tarybos sprendimu Nr. 1-146 „Dėl Skaidrios asmens sveikatos priežiūros įstaigos vardo suteikimo“ Taryba nusprendė Tauragės ligoninei suteikti skaidrios asmens sveikatos priežiūros vardą.

11. Tauragės ligoninės kiekybinių ir kokybinių veiklos rodiklių vertinimas

VšĮ Tauragės ligoninės rodikliai vertinami vadovaujantis Sveikatos apsaugos ministro 2021 m. kovo 10 d. įsakymu Nr. V-504 „Dėl Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2020 m. rugpjūčio 18 d. įsakymo Nr. V-1865 „Dėl Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos viešųjų ir biudžetinių įstaigų, teikiančių asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos rezultatų vertinimo rodiklių 2020 metų siektinų reikšmių patvirtinimo“ pakeitimo.

Pateikiame nustatytų rodiklių faktiškai pasiektas reikšmes:

Veiklos rezultatų vertinimo rodikliai	**Siektina reikšmė**	**Pasiektas rodiklis**
Veiklos finansinių rezultatų vertinimo rodikliai:		
Įstaigos praėjusių metų veiklos rezultatų ataskaitoje nurodytas pajamų ir sąnaudų skirtumas (grynasis perviršis ar deficitas)	Būti nenuostolingai	Deficitas – 208 tūkst.Eur
Įstaigos sąnaudų darbo užmokesčiui dalis	Valstybės institucijoms skyrus papildomų Privalomojo sveikatos draudimo fondo (toliau – PSDF) biudžeto lėšų asmens sveikatos priežiūros paslaugoms apmokėti ir rekomendavus jas nukreipti sveikatos priežiūros specialistų darbo užmokesčiui didinti, ne mažiau kaip 85 proc. nurodytų lėšų panaudojamos darbo užmokesčiui didinti	Nuo 2020 m. balandžio 1 d. skirta papildoma suma darbo užmokesčiui didinti. Darbo užmokesčio fondas padidintas 96 proc. nuo skirtų lėšų darbo užmokesčio didinimui.
Įstaigos sąnaudų valdymo išlaidoms dalis	Įstaigos sąnaudų valdymo išlaidoms dalis ne daugiau kaip 2,4 proc.	1,86 proc.
Įstaigos finansinių įsipareigojimų dalis nuo metinio įstaigos biudžeto	Įsipareigojimų koeficientas ne didesnis kaip 0,12	0,20
Veiklos rezultatų vertinimo rodikliai:		
Įstaigoje taikomos kovos su korupcija priemonės, numatytos sveikatos apsaugos ministro tvirtinamoje Sveikatos priežiūros	Suteiktas skaidrios asmens sveikatos priežiūros įstaigos vardas	Taip

srities korupcijos prevencijos programoje		
Informacinių technologijų diegimo ir plėtros lygis (pacientų elektroninės registracijos sistema, įstaigos interneto svetainės išsamumas, darbuotojų darbo krūvio apskaita, įstaigos dalyvavimo elektroninėje sveikatos sistemoje mastas)	Ne mažiau kaip 95 proc. visų epikrizių išrašoma el. būdu (e. dokumentas Nr. E003 „Stacionaro epikrizė“, kurio duomenų sąrašas nustatytas Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2010 m. gruodžio 17 d. įsakyme Nr. V-1079 „Dėl Sveikatos priežiūros įstaigų informacinių sistemų susiejimo su e. sveikatos paslaugų ir bendradarbiavimo infrastruktūra reikalavimų ir techninių sąlygų patvirtinimo“	95 proc.
	ASPĮ, išrašant e. receptus, vaistų sąveikų tikrinimo funkcionalumą naudoja pilna apimtimi.	Taip
	ASPĮ yra Išankstinės pacientų registracijos informacinės sistemos (toliau – IPR IS) dalyvis.	Taip
Vidutinė hospitalizuotų pacientų gydymo trukmė įstaigoje pagal sveikatos apsaugos ministro nustatytas paslaugų grupes	Vidutinė chirurgijos paslaugų grupės gydymo trukmė – ne ilgiau kaip 6,8 dienos	4,1
	Vidutinė terapijos paslaugų grupės gydymo trukmė – ne ilgiau kaip 6,4 dienos	5,8
	Vidutinė psichiatrijos paslaugų grupės gydymo trukmė – ne ilgiau kaip 18,8 dienos	17,1
Lovos užimtumo rodiklis įstaigoje pagal sveikatos apsaugos ministro nustatytas paslaugų grupes	ASPĮ aktyvaus gydymo lovų užimtumas – ne mažiau kaip 70 %;	2020 m. netaikoma
Įstaigoje iš Privalomojo sveikatos draudimo fondo biudžeto lėšų apmokėtų brangiųjų tyrimų ir procedūrų, kurių stebėsena atliekama, skaičius, medicinos priemonių, kuriomis atlikti brangieji tyrimai ir procedūros, panaudojimo efektyvumas	Kompiuterinės tomografijos aparatų apkrova – ne mažiau kaip 15 kompiuterinės tomografijos tyrimų per vieną darbo dieną vienu kompiuterinės tomografijos aparatu	20,35

Papildomi veiklos rezultatų vertinimo rodikliai:		
Absoliutaus likvidumo rodiklis	Nuo 0,5 iki 1	0,33
Konsoliduotų viešųjų pirkimų skaičius	Ne mažiau kaip 1	2 pirkimai

Deficitinis įstaigos finansinis rezultatas atsirado dėl aplinkybių, kurių Ligoninės vadovaujantieji darbuotojai negalėjo kontroliuoti, numatyti ir užkirsti kelio šių aplinkybių ar jų pasekmių atsiradimui.

Dėl Žmonių užkrečiamųjų ligų profilaktikos ir kontrolės įstatymo bei kitų teisės aktų pakeitimų dėl sveikatos priežiūros įstaigų darbuotojų, susiduriančių su Covid-19 liga rizika, buvo padidintas darbuotojų darbo užmokestis. Tauragės ligoninė padidino darbo užmokestį nuo 60 proc. iki 100 proc. už darbą su Covid-19 liga sergančiais pacientais prie pagrindinės darbo užmokesčio dalies sveikatos priežiūros specialistams ir kartu dirbantiems darbuotojams, kurie atitiko įstatyme bei kitų teisės aktų nustatytas sąlygas. Ženkliai padidėjus vidutiniam darbo užmokesčiui, labai išaugo atostogų rezervo suma, kuri neigiamai įtakojo įstaigos rezultatą net 410 tūkst. Eur. Šios sumos Ligoninės vadovybė niekaip negalėjo įtakoti, nes privalėjo vykdyti Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro įsakymus ir kitus teisės aktus.

Lietuvos Respublikos sveikatos ministerija ir Valstybinė ligonių kasa pakeitė įsakymą, kuris apibrėžia apmokėjimą įstaigoms už pacientų slaugos paslaugas. Tauragės ligoninė suteikė 39 tūkst. Eur daugiau slaugos paslaugų, nei numatyta sutartyje su Teritorinėmis ligonių kasomis, už kurias nebuvo sumokėta iš PSDF lėšų.

12. Tauragės ligoninės perspektyvos ir ateities planai

Tauragės ligoninėje 2020 m. pradėti ir toliau įgyvendinami projektai:

2020 m. gegužės 26 d. Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimu Nr. 458 VšĮ Tauragės ligoninei skirta 750 tūkst. Eur projektui „Sveikatos priežiūros paslaugų VšĮ Tauragės ligoninėje optimizavimas ir kokybės gerinimas“ įgyvendinti. Metų eigoje vykdyti ir toliau tęsiami Priėmimo – skubiosios pagalbos skyriaus plėtros darbai, prie ligoninės galerijos pristatytas priestatas, įsigytas laparoskopinės įrangos komplektas, nupirkta maisto paruošimo bei sandėliavimo įranga. Įgyvendinamu projektu siekiama pagerinti Tauragės ligoninėje teikiamų Priėmimo- skubiosios pagalbos paslaugų kokybę, bei infrastruktūros modernizavimą.

Vykdomi rekonstrukcijos darbai (statomas priestatas senyvo amžiaus žmonių gydymui), perkama medicininė įranga įgyvendinant Europos Sąjungos Regioninės plėtros fondo finansuojamą projektą „Geriatrijos stacionarinių paslaugų infrastruktūros sukūrimas VšĮ Tauragės ligoninėje“. Planuojama projekto pabaiga – 2022 m. pradžioje. Projektui įgyvendinti skirta 1 593 tūkst. Eur suma. Įgyvendinamu projektu siekiama pagerinti Tauragės ligoninės teikiamų stacionarinių geriatrijos paslaugų kokybę vyresnio amžiaus (60 m. ar ir vyresni) pacientams bei šių paslaugų prieinamumą Tauragės, Jurbarko bei Pagėgių savivaldybių gyventojams.

Naujai pastatytame Priėmimo – skubiosios pagalbos skyriaus priestate sumontuota skaitmeninė rentgeno diagnostikos sistema, kuri ateityje palengvins diagnostikos procesą. Šio prietaiso įsigijimas finansuotas Valstybės specialiosios programos lėšomis. Tai skaitmeninė dviejų darbo vietų rentgeno sistema sukurta siekiant užtikrinti maksimalų patikimumą, patogumą dirbančiam personalui, lankstumą tyrimų atžvilgiu, visapusišką patogumą pacientams ir aukštą rentgeno diagnostinių tyrimų kokybę.

Tauragės rajono savivaldybės taryba 2020 m. lapkričio 18 d. sprendimu Nr. 1-314 „Dėl sutikimo reorganizuoti viešąją įstaigą Skaudvilės palaikomojo gydymo ir slaugos ligoninė" nusprendė, kad nuo 2021 metų birželio 1 dienos Skaudvilės palaikomojo gydymo ir slaugos ligoninė prijungiama prie Tauragės ligoninės. Tauragės ligoninės organizacinė struktūra VšĮ Skaudvilės palaikomojo gydymo

ir slaugos ligoninės prijungimo prie Tauragės ligoninės metu bus keičiama. VšĮ Skaudvilės palaikomojo gydymo ir slaugos ligoninė taps Tauragės ligoninės atskiras padalinys.

Lėšų ypač trūksta medicinos įrangos atnaujinimui. Stengiamasi rengti investicinius projektus, nes jų pagalba gaunamas finansavimas. Per metus įrangos įsigijimui galima skirti apie 100 tūkst. eurų, kai poreikis apie 500 tūkst. eurų. Atnaujinama medicinos įranga, kuri buvo įsigyta 2007 - 2013 m. Europos Sąjungos paramos laikotarpiu.

Bus siekiama, kad Tauragės ligoninė būtų patraukli pacientui bei įstaigoje dirbančiam personalui, kad būtų teikiamos kokybiškos asmens sveikatos priežiūros paslaugos, reikalingos ženklios investicijos į personalo kvalifikacijos kėlimą, modernių ir inovatyvių technologijų diegimą.

Siekiant, kad Tauragės ligoninė modernėtų, 2021 metais įgyvendinsime projektus, kuriems teikėme paraiškas anksčiau:

Parengtas tęstinis investicinis projektas valstybės investicijų lėšoms gauti 2022-2024 metais. Numatytos investicijos atnaujinti Chirurgijos, Psichiatrijos skyrius, suremontuoti maisto ruošimo patalpas, įsigyti magnetinio rezonanso tomografą.

Jungtinis Techninis sekretoriatas patvirtino paraišką bendradarbiavimo per sieną programai įgyvendinti Europos Sąjungos Regioninės plėtros fondo lėšomis (Lietuvos – Lenkijos) pasienio regionas. Planuojama įsigyti videogastroskopijos sistemą, modernizuoti Klinikinės diagnostikos laboratorijos infrastruktūrą, įsigyti endoskopų plovimo mašiną. Projektas įgyvendinamas kartu su Lenkijos J.Śniadecki Voivodship Polyclinical Hospital in Białystok partnere. Paraiška vertinama Jungtiniame techniniame sekretoriate.

Lietuvos Respublikos aplinkos ministerijos Aplinkos projektų valdymo agentūra 2020 m. birželio mėnesį pasirašė finansavimo sutartį su viešąja įstaiga Tauragės ligonine ir skyrė 45 tūkst. Eur finansavimą iš Klimato kaitos programos 53,75 kW saulės elektrinei įrengti Prezidento g. 7, Tauragėje. Sutartis su rangovu buvo pasirašyta 2020 m. lapkričio 11 d. Planuojama darbų pabaiga 2021 m. balandžio mėnesį.

Covid-19 pandemija koreguoja įstaigos darbo tvarką, paslaugų teikimo galimybes. Tikimasi, kad bus teikiamos visos Sutartyje su ligonių kasomis nurodytos paslaugos, pacientai gaus reikalingą pagalbą, nepritrūks medicininio personalo.

Direktorius Liutauras Indriuška